

## **RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES**

### **Hospital Regional de Bebedouro - Exercício 2024**

#### **1. Introdução**

##### **a) A Fundação Pio XII**

A Fundação Pio XII é uma entidade jurídica fundada em 27 de novembro de 1967, sendo mantenedora do Hospital de Câncer de Barretos com sede em Barretos e autorizado a atender pacientes portadores de câncer, segundo memorando nº 234 de 21 de maio de 1968 do INPS.

Em 26 de maio de 1978 o hospital foi considerado utilidade pública municipal através do Decreto nº 3166. No ano de 1979 foi considerado como utilidade pública estadual pela Lei nº 2224 de 13 de dezembro. Já em 11 de fevereiro de 1985, através do Decreto nº 90935, e depois pelo Decreto de 27 de maio de 1992, foi considerado utilidade pública federal. O registro no Conselho Nacional de Assistência Social aconteceu através do processo nº 242299 datado de 07 de dezembro de 1978.

Através da Portaria Interministerial nº 862 de 07 de junho de 2005 a fundação foi credenciada como hospital de ensino e aderiu ao programa de contratualização de hospitais de ensino do Ministério da Saúde. Em 2002, o hospital recebeu o “Prêmio de Qualidade Hospitalar 2000”, escolha está entre 6.530 hospitais públicos e particulares. O Hospital de Câncer de Barretos fechou o ano de 2012 com 674.403 atendimentos realizados a 100.577 pacientes vindos de 1.541 municípios de todos os estados do país, sendo 98% SUS. Além disso, reúne 260 médicos e mais de 3 mil funcionários em 7 hospitais. Mantém, ainda, 13 alojamentos oferecidos gratuitamente a pacientes e acompanhantes, com 650 pacientes/dia de várias cidades e estados, sendo custeados pela instituição as despesas com hospedagem, alimentação, transporte, enfermeiros etc.

Atualmente o Hospital de Câncer de Barretos é cadastrado perante o Ministério da Saúde como Centro de Alta Complexidade em Oncologia nível II (CACON II) por possuir todos os meios para diagnóstico, tratamento e reabilitação de todos os tipos de câncer, bem como pela prestação de uma importante atividade de prevenção do câncer. Em 2009, a fundação recebeu o certificado de qualidade conferido pela ONA – Organização Nacional de Acreditação nível II.

Já em março de 2010, recebeu da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo o título de “Melhores Hospitais do Estado” (terceiro lugar).

Em 2011, tornou-se “instituição irmã” do MD Anderson Cancer Center (EUA), o maior centro de tratamento e pesquisa de câncer do mundo, e ainda recebeu um prêmio da AVON como “Campeão Mundial em Avanço na Área Médica no Combate ao Câncer de Mama”. Em 2012, assinou acordo com o Saint Judes Children’s Research Hospital e tornou-se “instituição gêmea”.

- **Missão:** promover atendimento multiprofissional ambulatorial qualificado de forma humanizada, em âmbito regional para pacientes do Sistema Único de Saúde.
- **Visão:** buscar aperfeiçoamento técnico e profissional, no atendimento multiprofissional para o fortalecendo o Sistema Único de Saúde.
- **Objetivos:** prestar assistência multiprofissional a pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) que necessitem de consultas e exames de pequena e média complexidade; Dar acesso à população pertencente ao Departamento Regional de Saúde – DRS V Barretos.
- **Valores:**
  - Honestidade;
  - Humanização;
  - Ética;
  - Respeito com os pacientes e colaboradores;
  - Desenvolvimento das lideranças.

#### **b) O Departamento Regional de Saúde (DRS) de Barretos-SP DRS-V**

Encontra-se localizado ao Norte do Estado de São Paulo fazendo divisa com o Estado de Minas Gerais, contornado a direita pelos DRS VIII - Franca e o DRS XIII - Ribeirão Preto, que juntos compõem a RRAS 13 – Rede Regional de Atenção à Saúde 13 com uma população de 3.609.512 habitantes (SEADE, estimativa 2021). Ao lado esquerdo está ladeado pelo DRS XV - São José do Rio Preto.

O Departamento Regional de Saúde de Barretos – DRS V conta com 18 municípios e uma população de 425.915 habitantes (SEADE, estimativa 2021), composto por 02 (duas) Regiões de Saúde:

Região de Saúde Norte Barretos formada pelos Municípios de Altair; Barretos; Cajobi; Colina; Colômbia; Guaira; Guaraci; Jaborandi; Olímpia e Severínia.

Região de Saúde Sul Barretos formada pelos Municípios de Bebedouro; Monte Azul Paulista; Taiacu; Taiuva; Taquaral; Terra Roxa; Viradouro e Vista Alegre do Alto.

### **c) O Projeto assistencial Hospital Regional de Bebedouro-SP**

A Fundação Pio XII foi habilitada como Organização Social da área da saúde, por intermédio da Secretaria de Gestão Pública, através do Despacho de 02 de junho de 2009 do Secretário Adjunto respondendo pelo Expediente.

A partir daí, foi firmado o contrato, assinado em 14 de Julho de 2022, com vigência de 5 anos, sendo publicado no diário oficial no dia 16 de Julho de 2022 poder executivo, seção I. Objetivo do Hospital Regional de Bebedouro é prestar atendimento integral e humanizado aos pacientes em regime ambulatorial (exames e procedimentos externos), internações de urgência/emergência e eletivas, clínicas e cirúrgicas de média complexidade, de forma regionalizada e hierarquizada, garantindo acessibilidade, qualidade e segurança na assistência aos usuários do sistema único de saúde (SUS), que serão referenciados e regulados de acordo com a CROSS/SIRESP/SES/SP. O Hospital Regional de Bebedouro é referência para uma população de 445.016 pertencentes a região da DRS V - Barretos.

Será referencia para o atendimento em Clínica Médica e Cirúrgica - Adulto e Pediátrica, Obstetrícia Clínica e Cirúrgica, inclusive cirurgias por vídeo. Contará com as seguintes especialidades médicas: Clínica Médica, Pediátrico, Obstetrícia, Cardiologia, Cirurgia Geral, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Vascular, Cirurgia Bucomaxilofacial, Cirurgia Plástica, Cirurgia Torácica, Cirurgia Ginecológica, Gastroenterologia Cirúrgica, Cirurgia Urológico, Cirurgia Ortopédica, Cirurgia de Cabeça e Pescoço, Cirurgia de Otorrinolaringologia, Urologia e Pneumologia, entre outras como: Medicina Intensiva, Anestesiologia, Nefrologia e Radiologia, para o atendimento da população residente nos 08 (oito) municípios que compõem a Região de Saúde Sul do DRS V - Barretos, em regime de internação clínica cirúrgica, sendo que em alguns procedimentos, seja por falta ou insuficiência será referência para a população dos municípios Região de Saúde Norte do DRS V - Barretos; essas especialidades propostas deverão atender o público adulto e pediátrico. Além das diversas especialidades médicas, se faz necessário os profissionais de saúde não médicos que formam a equipe multidisciplinar, imprescindíveis para o funcionamento do Hospital e tratamento

## Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP

dos pacientes: Enfermagem; Fisioterapia; Fonoaudiologia; Assistência Social, Farmácia; Nutrição; Psicologia; entre outros. Sem contar as equipes técnicas, auxiliares de saúde e equipes de apoio, assim como a Equipe Administrativa.

A capacidade Operacional do Hospital será de 133 leitos operacionais, sendo distribuídos em clínica médica, cirúrgica, obstétrica e pediátrica, destes 06 leitos são de isolamento; 20 leitos complementares (UTI adulto), destes 02 leitos são de isolamento, além de 11 leitos de observação no Pronto Socorro: 04 leitos de observação feminina, 04 leitos de observação masculina e 02 leitos de observação pediátrica, bem como 01 leito de isolamento.

O Hospital disponibilizará os meios de diagnósticos por imagem, que serão prioritariamente para demanda interna, possibilitando maior agilidade no atendimento, garantia de resolução e qualidade na assistência, evitando transferências dos pacientes. Ressalta-se que em razão das necessidades existentes nas Regiões de Saúde DRS-V Barretos, tais exames deverão atender demanda externa, dando preferência para os municípios da Região Sul Barretos com destaque para os exames que a Região Norte tem oferta em seu território, preservando a equidade para aqueles exames que não há oferta nas duas Regiões de Saúde.

## **2. Relatório das Atividades 2024**

O relatório de atividades Hospital Regional de Bebedouro-SP (HRB) tem periodicidade anual e contempla todas as ações realizadas na unidade no período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024, conforme previsto no contrato de gestão N° SES- PRC-2022/18602, Processo SEI nº:024.0049289/2023-82 e Termo de aditamento (TA) N° 01/2024.

No ano de 2023 o HRB iniciou as atividades na região sul da DRS-V (Barretos) enquanto hospital geral, ainda no primeiro trimestre de 2023 atuando de maneira retraída, pois, na pandemia da COVID-19 o hospital foi direcionado apenas para atendimento desses pacientes e no momento que findou a necessidade dos leitos para atendimento de Síndrome Respiratória o hospital tem agora outra função na Rede de Assistência à Saúde (RAS), sendo necessário a recomposição do corpo clínico, readequação dos setores assistenciais e todos os materiais médicos e hospitalares para atendimento de demandas pertinentes a um hospital geral.

Em 2024, as atividades foram mantidas de forma plena, com a introdução também da apresentação dos indicadores qualitativos. Vale destacar que uma das salas cirúrgicas, inicialmente sem mesa cirúrgica, recebeu este equipamento, que foi realocado pela mantenedora para a unidade, com o objetivo de ativar a terceira sala cirúrgica e expandir as atividades nas áreas de Central de Material Esterilizado, Maternidade/Alojamento Conjunto, Pediatria, Clínica Cirúrgica e Clínica Médica.

### **a) Apresentação do HRB**

A unidade hospitalar oferece atendimento especializado nas linhas de cuidado em cirurgia geral e ortopedia até média complexidade, abrangendo todas as fases do processo, desde o preparo pré-anestésico e cirúrgico, passando pelo ato operatório, até o cuidado pós-operatório, incluindo o manejo de eventuais intercorrências. Além disso, o hospital disponibiliza leitos para atendimento de gestantes de baixo risco e pacientes pediátricos, oferecendo suporte integral durante o parto e o puerpério. A unidade também conta com leitos clínicos, integrando a Rede de Urgência e Emergência por meio do Pronto Atendimento referenciado. Adicionalmente, dispõe de 10 leitos de UTI adulto tipo II, habilitados conforme a Portaria GM/MS N° 3.366, de 22 de março de 2024, com previsão de expansão para mais 10 leitos, conforme o plano de trabalho proposto.

### **b) Ambulatorial**

A demanda ambulatorial para cirurgias eletivas é referenciada através do sistema de regulação ambulatorial do Estado de São Paulo através do sistema de regulação SIRESP módulo “ambulatorial”, contemplando inicialmente os municípios da região sul da DRS-V, se estendendo ao norte em caso de não preenchimento das cotas ofertadas.

Fazem parte da região sul os municípios de: Bebedouro, Monte Azul Paulista; Taiaçu; Taiuva; Taquaral; Terra Roxa; Viradouro e Vista Alegre do Alto, juntos somam uma população de 142.825 habitantes (Censo IBGE 2022). A região norte é formada pelos Municípios de: Altair; Barretos; Cajobi; Colina; Colômbia; Guaira; Guaraci; Jaborandi; Olímpia e Severínia, que juntos somam uma população de 285.684 habitantes (Censo IBGE 2022). Sendo assim, o Departamento Regional de Saúde de Barretos - DRS-V conta com 18 municípios e uma população de 428.509 habitantes (Censo IBGE 2022).

A demanda de leitos críticos e não críticos, clínicos ou cirúrgicos fazem parte do componente da Rede de Urgências local, sendo também referenciada através do SIRESP módulo “Urgências” conforme grade de referência pactuada com DRS-V para a Unidade de Urgência e Emergência local.

### **c) Das especialidades**

O HRB tem como previsão ser referência para as seguintes especialidades médicas, conforme pactuado no SOSS 2024:

- Anestesiologia
- Cardiologia
- Cirurgia de Cabeça e Pescoço
- Cirurgia Geral
- Cirurgia Pediátrica
- Cirurgia Ginecológica
- Clínica Médica
- Endocrinologia
- Gastroenterologia Cirúrgica
- Infectologista
- Medicina Intensiva Adulto
- Nefrologia
- Neonatologia
- Neurologia
- Obstetrícia (Risco Habitual)
- Ortopedia
- Otorrinolaringologia

- Pediatria
- Pneumologia
- Radiologia
- Urologia

Ademais, a atuação de profissionais das diversas áreas da saúde é fundamental para atuação em rede, bem como, para garantia da equidade e linearidade das ações. Logo, o desenvolvimento e engajamento das ações multiprofissionais são ponto de convergência no HRB, sendo elas:

- Assistência Social
- Enfermagem
- Farmacêutico
- Fisioterapia
- Fonoaudiologia
- Nutricionista
- Odontologia/Buco Maxilo
- Psicologia
- Terapeuta Ocupacional

#### **d) Da Capacidade Operacional**

O hospital conta com 133 leitos operacionais distribuídos da seguinte maneira:

- Clínica Médica: 34 leitos
- Clínica Cirúrgica: 34 leitos
- Obstetrícia: 15 leitos
- Pediatria: 14 leitos
- UTI Adulto: 10 leitos
- Unidade de Urgência e Emergência:
  - Adulto: 3 leitos para pacientes críticos, 8 leitos de observação e 1 leitos de isolamento, 1 leito para procedimentos.
  - Pediatria: 2 leitos de emergência pediátrica, 2 leitos de observação e 1 leito de isolamento.
- Centro Cirúrgico: 4 salas
- Centro Obstétrico: 3 salas de pré-parto
- Recuperação pós-anestésica: 6 leitos
- Central de Material e Esterilização;
- Serviço de Farmácia;
- Serviço de Nutrição;
- Serviços de apoio (engenharia clínica, manutenção, tecnologia da informação, higiene e limpeza, hotelaria, administrativos, contabilidade e financeiro.

Quanto aos serviços de métodos diagnósticos por imagem, responsáveis pelos atendimentos internos e externos o HBR conta com:

- 
- Colonoscopia
- Ecocardiograma

## Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP

- Endoscopia
- Radiografia
- Ressonância Magnética
- Tomografia Computadorizada
- Ultrassonografia
- Ultrassonografia com Doppler

### d) Execução do plano de atendimentos no exercício 2024

#### Metas assistenciais

Nas tabelas abaixo estão os dados referentes as internações por clínicas nos meses de 2024.

**Tabela 1.** Produção, internações por clínica.

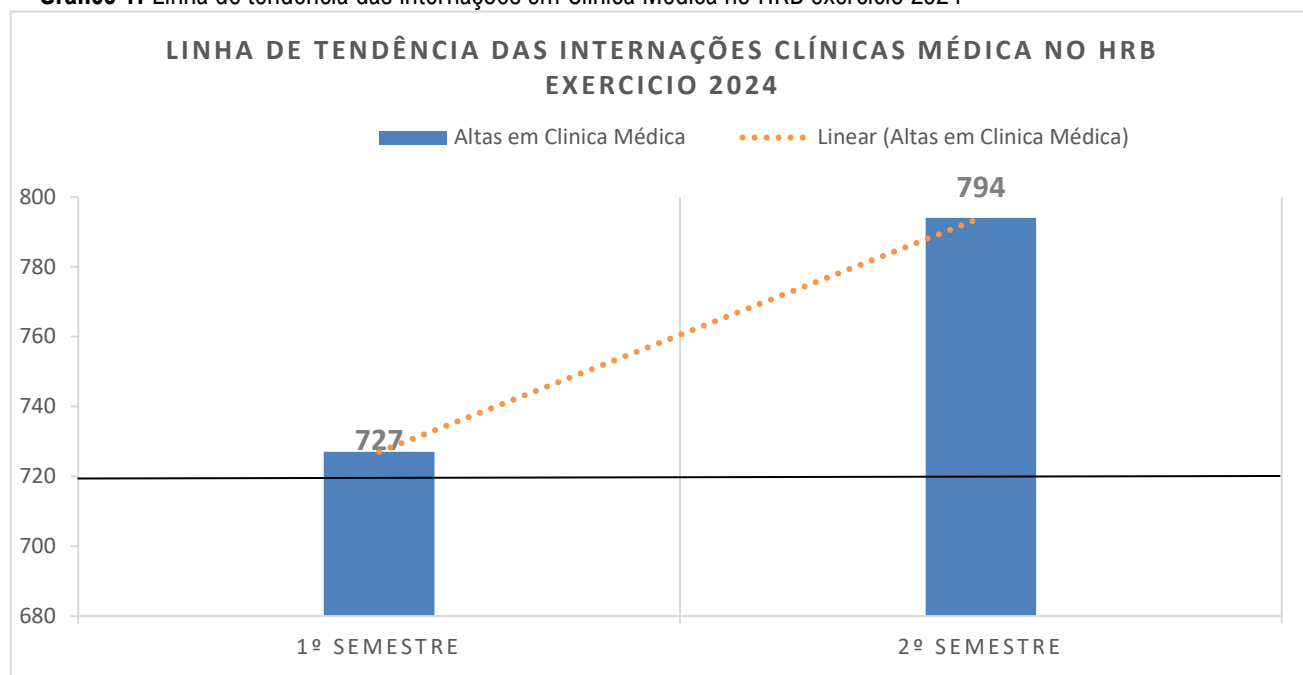
| 183 - Internações |         |       |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |       |          |       |         |       |          |       |          |       |       |       |        |
|-------------------|---------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|----------|-------|---------|-------|----------|-------|----------|-------|-------|-------|--------|
|                   | Janeiro |       | Fevereiro |       | Março |       | Abril |       | Maio  |       | Junho |       | Julho |       | Agosto |       | Setembro |       | Outubro |       | Novembro |       | Dezembro |       | Total |       |        |
|                   | Cont.   | Real. | Cont.     | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont.  | Real. | Cont.    | Real. | Cont.   | Real. | Cont.    | Real. | Cont.    | Real. | Cont. | Real. | %      |
| Clínica Médica    | 120     | 86    | 120       | 132   | 120   | 149   | 120   | 123   | 120   | 141   | 120   | 132   | 120   | 147   | 120    | 104   | 120      | 123   | 120     | 154   | 120      | 166   | 120      | 171   | 1.440 | 1.628 | 13,06  |
| Obstetrícia       | 74      | 71    | 74        | 70    | 74    | 66    | 74    | 69    | 74    | 85    | 74    | 67    | 74    | 60    | 74     | 67    | 74       | 69    | 74      | 67    | 74       | 71    | 74       | 70    | 888   | 832   | -6,31  |
| Pediatria         | 20      | 17    | 20        | 39    | 20    | 37    | 20    | 58    | 20    | 39    | 20    | 41    | 20    | 33    | 20     | 51    | 20       | 45    | 20      | 36    | 20       | 49    | 20       | 50    | 240   | 495   | 106,25 |
| Psiquiatria       | 0       | 0     | 0         | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0     | 0        | 0     | 0       | 0     | 0        | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0,00   |
| Total             | 214     | 174   | 214       | 241   | 214   | 252   | 214   | 250   | 214   | 265   | 214   | 240   | 214   | 240   | 214    | 222   | 214      | 237   | 214     | 257   | 214      | 286   | 214      | 291   | 2.568 | 2.955 | 15,07  |

**Fonte:** [gestao.saude.sp.gov.br](https://gestao.saude.sp.gov.br)

A análise das internações hospitalares ao longo do período avaliado permite compreender a relação entre as previsões estabelecidas e os números efetivamente registrados. Os dados apresentados incluem internações nas especialidades de Clínica Médica, Obstetrícia, Pediatria e Psiquiatria, permitindo uma visão detalhada sobre a demanda hospitalar.

O objetivo desta análise é identificar variações significativas entre os valores previstos e os realizados, apontando possíveis tendências, desafios e oportunidades de melhoria na gestão hospitalar. Além disso, a identificação de discrepâncias pode auxiliar na alocação de recursos e no planejamento estratégico dos serviços de saúde.

A seguir, serão apresentados os principais achados dessa análise, destacando as áreas que registraram maior e menor variação em relação às projeções iniciais.

**Gráfico 1.** Linha de tendência das internações em Clínica Médica no HRB exercício 2024

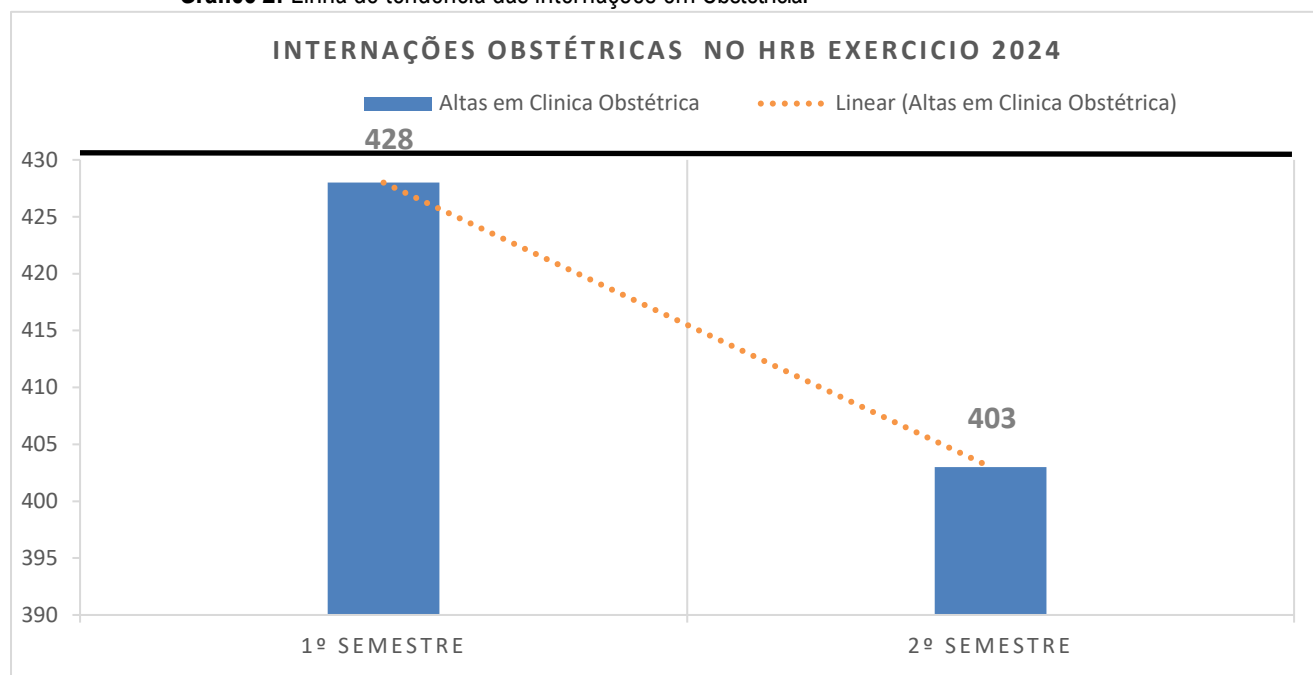
Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

A análise dos dados do gráfico 1 indica uma tendência crescente no número de altas em clínica médica no HRB ao longo de 2024. Alguns pontos podem ser destacados:

A linha de tendência revela um aumento gradual no número de altas, impulsionado pela qualificação de fichas e pela organização de workshops para aprimorar o encaminhamento dos pacientes. Esse processo foi planejado como parte da implementação da autorregulação, iniciada em outubro.

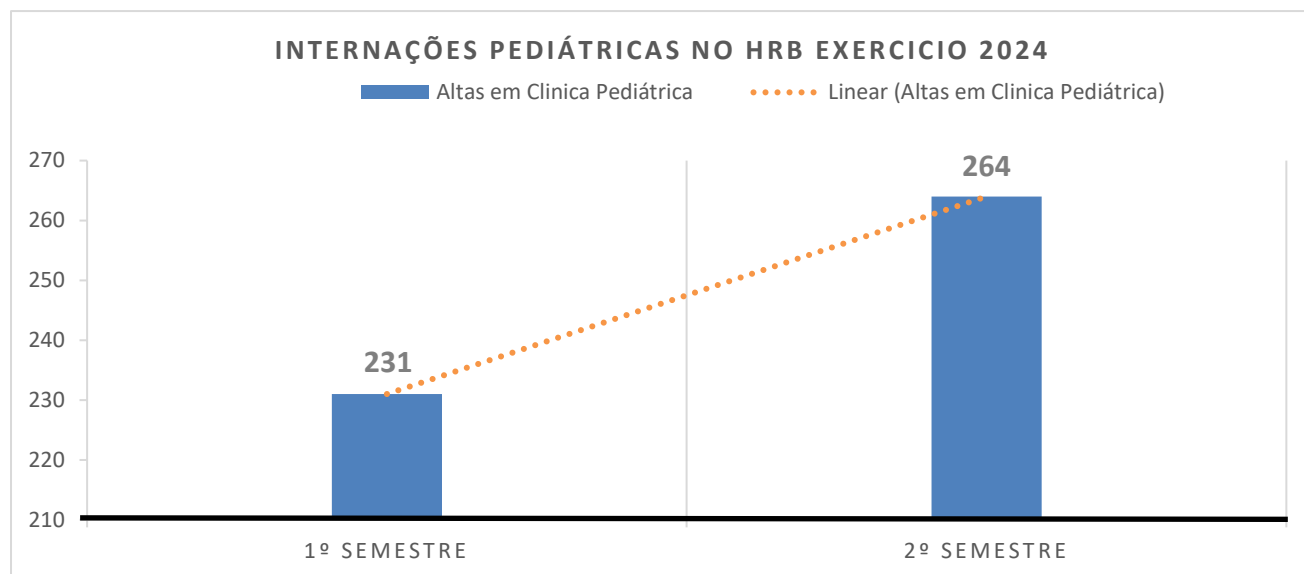
Quanto à variação semestral, o menor número de altas foi registrado no 1º semestre (727), enquanto no 4º trimestre apresentou o maior volume (794). Essa variação pode estar relacionada ao início da autorregulação, à sazonalidade, ao perfil patológico dos pacientes, bem como à gravidade e fragilidade dos casos atendidos. Além disso, a melhoria nos fluxos internos contribuiu para um atendimento mais eficiente e uma alta hospitalar mais qualificada.

Como resultado apresentamos o cumprimento de 113% da meta, conforme a tabela 1.

**Gráfico 2.** Linha de tendência das internações em Obstetrícia.

Fonte: [gestao.saude.sp.gov.br](http://gestao.saude.sp.gov.br)

O Gráfico 2 apresenta as saídas da clínica obstétrica, cuja meta mensal estabelecida era de 74 saídas. Conforme a série histórica, essa meta não foi alcançada. É importante ressaltar que esse indicador está diretamente influenciado pela sazonalidade da população. A análise dos dados mostra que a média de saídas obstétricas (partos) é de 69 por mês, valor que também corresponde à mediana (69). Após análise, o comprimento anual da meta ficou em 94%, diante dessa variação sazonal, no próximo ano será solicitada a repactuação da meta para melhor adequação à realidade observada.

**Gráfico 3.** Linha de tendência das internações em Pediatria Clínica.

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

O Gráfico 3 apresenta as saídas hospitalares na pediatria clínica, cuja meta mensal era de 20 saídas. Observa-se que o indicador está sempre em superávit, no qual se deve ao valor pactuado, visto que somos a única internação da região para esse perfil de pacientes, e tal discrepância entre os semestres, é justificado perante alterações climáticas, fator esse que agrava a saúde desse perfil de pacientes.

Ao longo do ano, foi alcançado 206% da meta estabelecida, com uma média de 41 saídas/mês e uma mediana de 40 saídas/mês, evidenciando a necessidade de uma nova pactuação para adequação do indicador à realidade observada.

Na tabela a seguir (Tabela 2) estão os dados de produção referentes à Unidade de Urgência e Emergência no exercício de 2024, Observa-se que a produção anual superou em 653% da meta pactuado, isso se dá possivelmente pelos atendimentos em Obstetrícia, uma vez que são na modalidade livre demanda, “porta aberta”, em suma, não referenciados. O HRB é referência para os atendimentos em Obstetrícia para os oito municípios da região sul da DRS-V.

**Tabela 2.** Produção, atendimentos Unidade de Emergência

## Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP

| 185 - Urgência / Emergência |         |       |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |       |          |       |         |       |          |       |          |       |       |        |        |
|-----------------------------|---------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|----------|-------|---------|-------|----------|-------|----------|-------|-------|--------|--------|
|                             | Janeiro |       | Fevereiro |       | Março |       | Abril |       | Maio  |       | Junho |       | Julho |       | Agosto |       | Setembro |       | Outubro |       | Novembro |       | Dezembro |       | Total |        |        |
|                             | Cont.   | Real. | Cont.     | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont.  | Real. | Cont.    | Real. | Cont.   | Real. | Cont.    | Real. | Cont.    | Real. | Cont. | Real.  | %      |
| Consultas de Urgência       | 120     | 624   | 120       | 1.174 | 120   | 818   | 120   | 1.108 | 120   | 991   | 120   | 925   | 120   | 834   | 120    | 717   | 120      | 813   | 120     | 939   | 120      | 948   | 120      | 959   | 1.440 | 10.850 | 653,47 |

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

Em relação às saídas na Clínica Cirúrgica, a Tabela 3 mostra que o indicador atingiu 105% da meta geral estabelecida. No entanto, ainda não foi possível alcançar a meta pactuada para saídas de urgência/emergência.

No mês de outubro, foi implementado o movimento de autorregulação, conforme mencionado anteriormente. Essa iniciativa foi essencial para o cumprimento do indicador, e sua análise evidencia que teve um impacto positivo no aumento das saídas de Urgência/Emergência (Gráfico 5).

É importante destacar que o fluxo de cirurgias eletivas depende diretamente do ambulatório, o qual, por sua vez, está condicionado ao encaminhamento externo de pacientes oriundos da atenção primária (Tabela 3 e Gráfico 4).

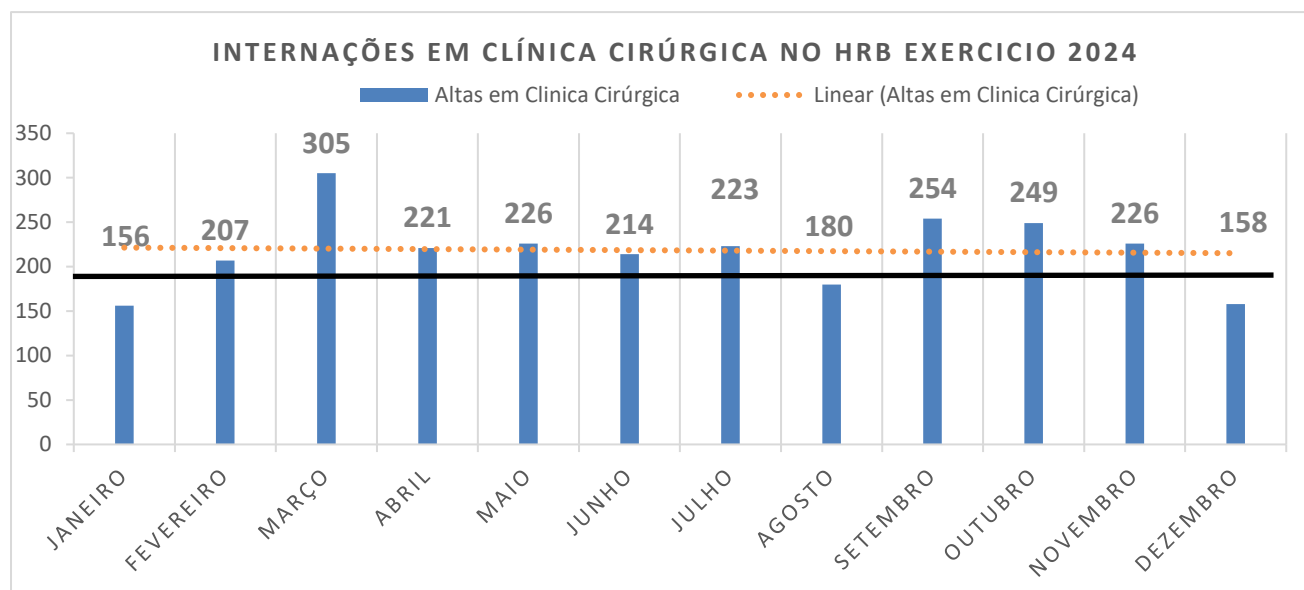
Como observado na Tabela 3, a taxa realização do indicador está em 105% anual.

**Tabela 3.** Produção, atendimentos Clínica Cirúrgica (Saídas Cirúrgicas).

| 470 - Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica |         |       |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |       |          |       |         |       |          |       |          |       |       |       |        |
|------------------------------------------------|---------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|----------|-------|---------|-------|----------|-------|----------|-------|-------|-------|--------|
|                                                | Janeiro |       | Fevereiro |       | Março |       | Abril |       | Maio  |       | Junho |       | Julho |       | Agosto |       | Setembro |       | Outubro |       | Novembro |       | Dezembro |       | Total |       |        |
|                                                | Cont.   | Real. | Cont.     | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont.  | Real. | Cont.    | Real. | Cont.   | Real. | Cont.    | Real. | Cont.    | Real. | Cont. | Real. | %      |
| Eletivas                                       | 190     | 156   | 190       | 207   | 190   | 305   | 190   | 221   | 190   | 226   | 190   | 214   | 190   | 223   | 190    | 180   | 190      | 254   | 190     | 249   | 190      | 226   | 190      | 158   | 2.280 | 2.619 | 14,87  |
| Urgências                                      | 60      | 36    | 60        | 19    | 60    | 33    | 60    | 35    | 60    | 39    | 60    | 41    | 60    | 27    | 60     | 45    | 60       | 29    | 60      | 60    | 60       | 43    | 60       | 44    | 720   | 451   | -37,36 |
| Total                                          | 250     | 192   | 250       | 226   | 250   | 338   | 250   | 256   | 250   | 265   | 250   | 255   | 250   | 250   | 250    | 225   | 250      | 283   | 250     | 309   | 250      | 269   | 250      | 202   | 3.000 | 3.070 | 2,33   |

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

**Gráfico 4.** Linha de tendência das Saídas Cirúrgicas - Eletivas



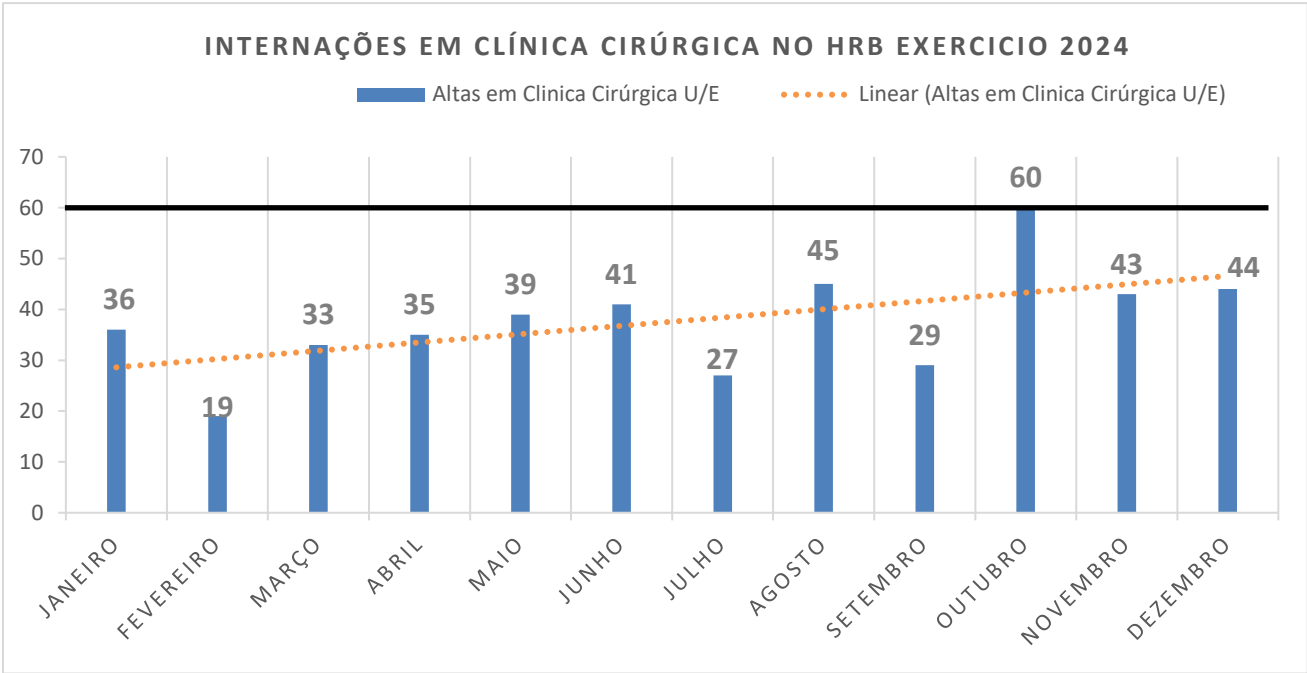
Fonte: [gestao.saude.sp.gov.br](https://gestao.saude.sp.gov.br)

A análise do gráfico indica uma tendência geral de estabilidade nas altas da clínica cirúrgica ao longo de 2024, com uma linha de tendência levemente ascendente. Apesar dessa regularidade, observam-se algumas variações significativas nos meses de março (305), setembro (254) e outubro (249), que apresentaram picos acima da média, tal intenção é no aproveitamento na taxa de ocupação do centro cirúrgico, suprimindo a baixa demanda na rede de urgência e emergência.

O menor número de altas foi registrado em janeiro (156) e dezembro (158). A queda observada pode estar relacionada a períodos de menor demanda e a baixa procura dos procedimentos devido a época de datas festivas.

No geral, os dados sugerem um fluxo relativamente constante de internações e altas, com oscilações pontuais.

**Gráfico 5.** Linha de tendência das Saídas Cirúrgicas - Urgência e Emergência



Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

O Gráfico 5 indica as saídas cirúrgicas de urgência e emergência, conforme já relatado acima, o gráfico demonstra a melhora nesse indicador, tal crescimento após a início da autorregulação, fator esse que facilita a entrada do paciente no hospital em tempo hábil para o procedimento de urgência e emergência, hora feito anteriormente no recurso indevido. Ressaltamos que o comprimento desse indicador ainda não é realizado de forma integral, porém, há o movimento compensatório em cirurgias eletivas.

**Tabela 4.** Produção, atendimentos ambulatoriais consolidado (consultas de especialidades médicas) 2024.

| 271 - Consultas Médicas  |         |       |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |       |
|--------------------------|---------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
|                          | Janeiro |       | Fevereiro |       | Março |       | Abril |       | Maio  |       | Junho |       | Total |        |       |
|                          | Cont.   | Real. | Cont.     | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real.  | %     |
| Primeiras Consultas Rede | 600     | 622   | 600       | 467   | 600   | 474   | 600   | 727   | 600   | 627   | 600   | 470   | 3.600 | 3.387  | -5,92 |
| Interconsultas           | 278     | 363   | 278       | 362   | 278   | 282   | 278   | 474   | 278   | 468   | 278   | 477   | 1.668 | 2.426  | 45,44 |
| Consultas Subseqüentes   | 550     | 575   | 550       | 621   | 550   | 836   | 550   | 1.165 | 550   | 973   | 550   | 568   | 3.300 | 4.738  | 43,58 |
| Total                    | 1.428   | 1.560 | 1.428     | 1.450 | 1.428 | 1.592 | 1.428 | 2.366 | 1.428 | 2.068 | 1.428 | 1.515 | 8.568 | 10.551 | 23,14 |

| 271 - Consultas Médicas  |       |       |        |       |          |       |         |       |          |       |          |       |       |        |        |
|--------------------------|-------|-------|--------|-------|----------|-------|---------|-------|----------|-------|----------|-------|-------|--------|--------|
|                          | Julho |       | Agosto |       | Setembro |       | Outubro |       | Novembro |       | Dezembro |       | Total |        |        |
|                          | Cont. | Real. | Cont.  | Real. | Cont.    | Real. | Cont.   | Real. | Cont.    | Real. | Cont.    | Real. | Cont. | Real.  | %      |
| Primeiras Consultas Rede | 600   | 439   | 600    | 480   | 600      | 378   | 600     | 495   | 600      | 385   | 600      | 510   | 3.600 | 2.687  | -25,36 |
| Interconsultas           | 278   | 589   | 278    | 564   | 278      | 479   | 278     | 505   | 278      | 466   | 278      | 324   | 1.668 | 2.927  | 75,48  |
| Consultas Subseqüentes   | 550   | 1.103 | 550    | 1.114 | 550      | 946   | 550     | 1.363 | 550      | 864   | 550      | 1.145 | 3.300 | 6.535  | 98,03  |
| Total                    | 1.428 | 2.131 | 1.428  | 2.158 | 1.428    | 1.803 | 1.428   | 2.363 | 1.428    | 1.715 | 1.428    | 1.979 | 8.568 | 12.149 | 41,80  |

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

A análise do indicador revela que a produção em relação à meta estabelecida foi de 141,8%, considerando uma meta mensal de 1.428 consultas/mês, distribuídas em

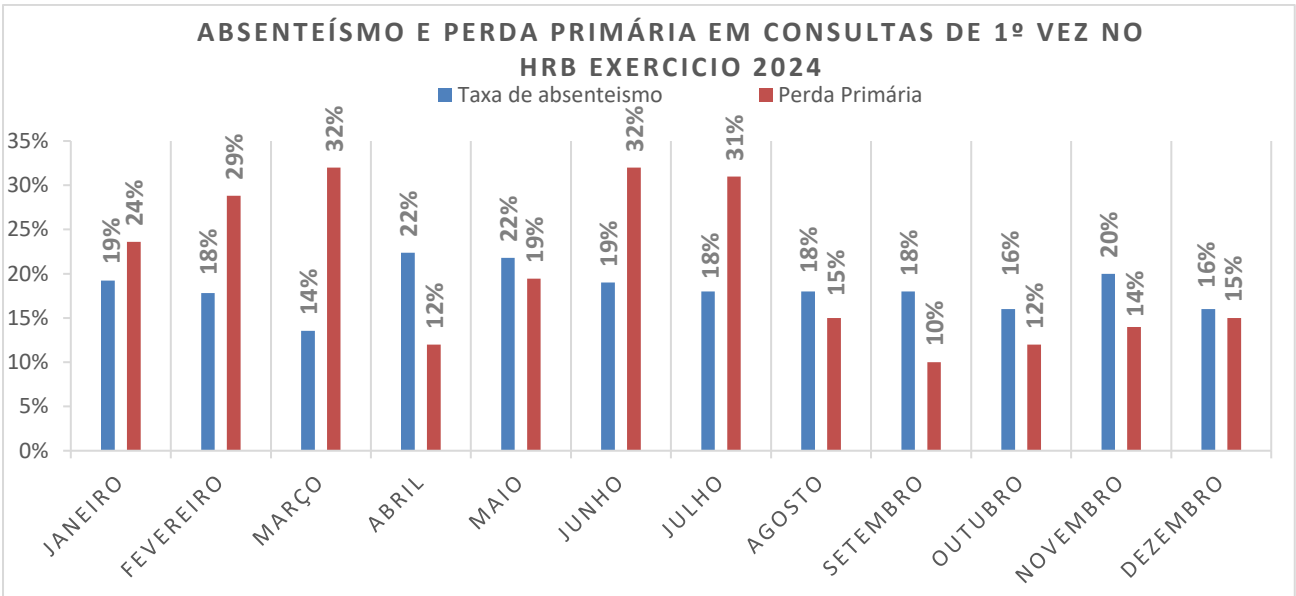
três tipos de atendimento: 1ª Consulta (600 consultas/mês), Interconsulta (278 consultas/mês) e Consultas Subsequentes (550 consultas/mês).

Ao examinar o desempenho por tipo de atendimento, observa-se que as 1ª consultas mantêm um padrão de regularidade, porém não atingem a meta estabelecida. Esse resultado está diretamente relacionado à taxa de absenteísmo e à perda primária, conforme evidenciado no Gráfico 6.

A taxa de absenteísmo em consultas de 1ª vez varia entre 14% e 22%. Para mitigar esse problema, o hospital implementou a aquisição de um aplicativo de mensagens para confirmação prévia das consultas, ainda em fase de implantação.

Já a taxa de perda primária — que ocorre quando a vaga é disponibilizada à rede, mas não é preenchida — oscila entre 10% e 32%. Para solucionar essa demanda, foram realizadas reuniões técnicas mediadas pela DRS, envolvendo diretores técnicos dos municípios, com o objetivo de otimizar o aproveitamento das vagas disponíveis.

**Gráfico 6.** Taxa de absenteísmo e Perca Primária em consultas de 1º vez.



**Fonte:** SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

Após ações tomadas pode-se observar que apresenta melhora no segundo semestre.

**Tabela 5.** Produção, atendimentos ambulatoriais consolidado (consultas não médicas) 2024.

**Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP**

| 526 - Consultas Não Médicas          |         |       |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |
|--------------------------------------|---------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                                      | Janeiro |       | Fevereiro |       | Março |       | Abril |       | Maio  |       | Junho |       | Total |       |        |
|                                      | Cont.   | Real. | Cont.     | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | Cont. | Real. | %      |
| Primeiras Consultas Rede             | 0       | 0     | 0         | 48    | 0     | 66    | 0     | 84    | 0     | 60    | 0     | 56    | 0     | 314   | 0,00   |
| Interconsultas                       | 100     | 0     | 100       | 345   | 100   | 291   | 100   | 296   | 100   | 340   | 100   | 178   | 600   | 1.450 | 141,67 |
| Consultas Subsequentes               | 280     | 223   | 280       | 76    | 280   | 86    | 280   | 102   | 280   | 85    | 280   | 5     | 1.680 | 577   | -65,65 |
| Procedimentos Terapêuticos (sessões) | 0       | 0     | 0         | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0,00   |
| Total                                | 380     | 223   | 380       | 469   | 380   | 443   | 380   | 482   | 380   | 485   | 380   | 239   | 2.280 | 2.341 | 2,68   |

| 526 - Consultas Não Médicas          |       |       |        |       |          |       |         |       |          |       |          |       |       |       |        |
|--------------------------------------|-------|-------|--------|-------|----------|-------|---------|-------|----------|-------|----------|-------|-------|-------|--------|
|                                      | Julho |       | Agosto |       | Setembro |       | Outubro |       | Novembro |       | Dezembro |       | Total |       |        |
|                                      | Cont. | Real. | Cont.  | Real. | Cont.    | Real. | Cont.   | Real. | Cont.    | Real. | Cont.    | Real. | Cont. | Real. | %      |
| Primeiras Consultas Rede             | 0     | 71    | 0      | 68    | 0        | 56    | 0       | 0     | 0        | 0     | 0        | 0     | 0     | 195   | 0,00   |
| Interconsultas                       | 100   | 337   | 100    | 373   | 100      | 281   | 100     | 197   | 100      | 222   | 100      | 19    | 600   | 1.429 | 138,17 |
| Consultas Subsequentes               | 280   | 38    | 280    | 4     | 280      | 137   | 280     | 199   | 280      | 164   | 280      | 373   | 1.680 | 915   | -45,54 |
| Procedimentos Terapêuticos (sessões) | 0     | 0     | 0      | 0     | 0        | 0     | 0       | 0     | 0        | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0,00   |
| Total                                | 380   | 446   | 380    | 445   | 380      | 474   | 380     | 396   | 380      | 386   | 380      | 392   | 2.280 | 2.539 | 11,36  |

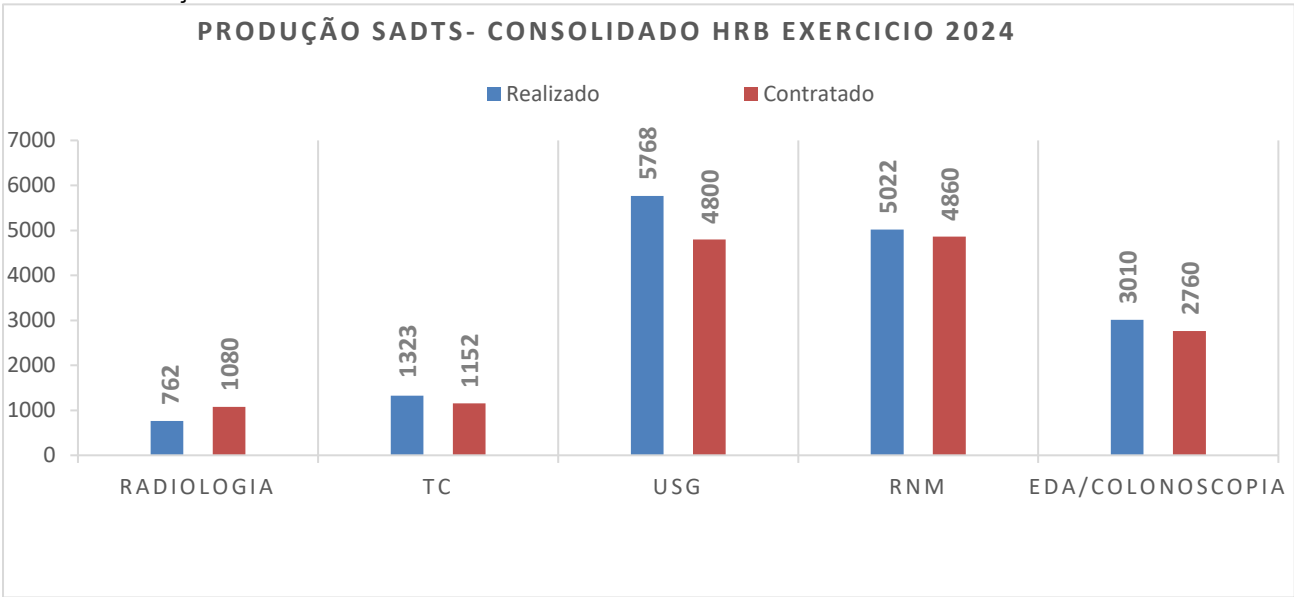
Fonte: [gestao.saude.sp.gov.br](https://gestao.saude.sp.gov.br)

A Tabela 5 apresenta o indicador de consultas não médicas, cuja meta pactuada é de 380 consultas/mês, distribuídas entre Interconsultas (100 consultas/mês) e Consultas Subsequentes (280 consultas/mês). Não há pactuação para Primeiras Consultas e Procedimentos Terapêuticos (Sessões).

A análise semestral revela que a produção atingiu 102% da meta no primeiro semestre e 111% no segundo semestre, demonstrando um desempenho acima do esperado e uma evolução positiva ao longo do ano.

Quanto a produção de exames complementares - SADT (Serviço de Apoio Diagnóstico Terapêutico) realizados no ano de 2024 os dados estão dispostos no gráfico abaixo (gráfico 7) os números consolidados e não consolidados (tabelas 7 à 15).

**Gráfico 7. Produção SADTs – Consolidado – Exercício de 2024**



\*TC: Tomografia Computadorizada

## Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP

**\*\*USG: Ultrassonografia**

**\*\*\*RNM: Ressonância Magnética**

**\*\*\*\*EDA: Endoscopia Digestiva Alta**

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br.

Dessa forma, as metas estabelecidas para os respectivos exames foram cumpridas conforme o pactuado, com exceção da execução dos exames de RX. Embora o número de vagas ofertadas tenha excedido a meta pactuada, a realização dos exames ficou aquém do esperado. Quando analisado o indicador de forma integral como SADT externo, a meta pactuada anual é de 18.304 exames, e o realizado durante o ano foi de 18.304 exames, expressando no comprimento da meta em 124,92%.

Vale destacar que a inauguração da Ressonância Magnética ocorreu em abril, representando um avanço na oferta de serviços diagnósticos.

**Tabela 6.** Indicador 680- SADT Externo - 2024.

| 680 - SADT Externo                                       |            |              |            |              |            |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |            |               |               |               |      |
|----------------------------------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------|---------------|---------------|------|
|                                                          | Janeiro    |              | Fevereiro  |              | Março      |              | Abril        |              | Maio         |              | Junho        |              | Julho        |              | Agosto       |              | Setembro     |              | Outubro      |              | Novembro     |              | Dezembro     |            | Total         |               |               |      |
|                                                          | Cont.      | Real.        | Cont.      | Real.        | Cont.      | Real.        | Cont.        | Real.        | Cont.        | Real.        | Cont.        | Real.        | Cont.        | Real.        | Cont.        | Real.        | Cont.        | Real.        | Cont.        | Real.        | Cont.        | Real.        | Cont.        | Real.      | Cont.         | Real.         | %             |      |
| Diagnóstico Laboratório Clínico                          | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Anatomia Patológica e Citopatologia                      | 0          | 0            | 0          | 298          | 0          | 341          | 0            | 355          | 0            | 180          | 0            | 120          | 0            | 214          | 0            | 179          | 0            | 147          | 0            | 119          | 0            | 231          | 0            | 260        | 0             | 2.444         | 0,00          |      |
| Radiografia                                              | 90         | 0            | 90         | 67           | 90         | 71           | 90           | 54           | 90           | 61           | 90           | 74           | 90           | 13           | 90           | 135          | 90           | 77           | 90           | 50           | 90           | 12           | 90           | 27         | 1.080         | 641           | -40,65        |      |
| Mamografia                                               | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Densitometria                                            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Outros exames em Radiologia                              | 0          | 96           | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 96            | 0,00 |
| <b>Radiologia</b>                                        | <b>90</b>  | <b>96</b>    | <b>90</b>  | <b>67</b>    | <b>90</b>  | <b>71</b>    | <b>90</b>    | <b>54</b>    | <b>90</b>    | <b>61</b>    | <b>90</b>    | <b>74</b>    | <b>90</b>    | <b>13</b>    | <b>90</b>    | <b>135</b>   | <b>90</b>    | <b>77</b>    | <b>90</b>    | <b>50</b>    | <b>90</b>    | <b>12</b>    | <b>90</b>    | <b>27</b>  | <b>1.080</b>  | <b>737</b>    | <b>-31,76</b> |      |
| Ecocardiografia                                          | 150        | 190          | 150        | 70           | 150        | 166          | 150          | 166          | 150          | 164          | 150          | 143          | 150          | 212          | 150          | 219          | 150          | 129          | 150          | 153          | 150          | 139          | 150          | 111        | 1.800         | 1.862         | 3,44          |      |
| Ultrassonografia com Doppler                             | 150        | 227          | 150        | 246          | 150        | 176          | 150          | 178          | 150          | 161          | 150          | 165          | 150          | 154          | 150          | 70           | 150          | 118          | 150          | 297          | 150          | 217          | 150          | 202        | 1.800         | 2.211         | 22,83         |      |
| Ultrassonografia Obstétrica                              | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Outras Ultrassonografias                                 | 100        | 159          | 100        | 130          | 100        | 137          | 100          | 143          | 100          | 142          | 100          | 124          | 100          | 127          | 100          | 123          | 100          | 175          | 100          | 199          | 100          | 176          | 100          | 60         | 1.200         | 1.695         | 41,25         |      |
| <b>Ultra-Sonografia</b>                                  | <b>400</b> | <b>576</b>   | <b>400</b> | <b>446</b>   | <b>400</b> | <b>479</b>   | <b>400</b>   | <b>487</b>   | <b>400</b>   | <b>467</b>   | <b>400</b>   | <b>432</b>   | <b>400</b>   | <b>493</b>   | <b>400</b>   | <b>412</b>   | <b>400</b>   | <b>422</b>   | <b>400</b>   | <b>649</b>   | <b>400</b>   | <b>532</b>   | <b>400</b>   | <b>373</b> | <b>4.800</b>  | <b>5.768</b>  | <b>20,17</b>  |      |
| Tomografia Computadorizada                               | 96         | 66           | 96         | 148          | 96         | 147          | 96           | 148          | 96           | 130          | 96           | 87           | 96           | 112          | 96           | 115          | 96           | 127          | 96           | 121          | 96           | 87           | 96           | 35         | 1.152         | 1.323         | 14,84         |      |
| Ressonância Magnética                                    | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 540          | 382          | 540          | 586          | 540          | 696          | 540          | 658          | 540          | 680          | 540          | 615          | 540          | 682          | 540          | 594          | 540          | 129        | 4.860         | 5.022         | 3,33          |      |
| Ressonância Magnética com Sedação                        | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| <b>Ressonância Magnética</b>                             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>540</b>   | <b>382</b>   | <b>540</b>   | <b>586</b>   | <b>540</b>   | <b>696</b>   | <b>540</b>   | <b>658</b>   | <b>540</b>   | <b>680</b>   | <b>540</b>   | <b>615</b>   | <b>540</b>   | <b>682</b>   | <b>540</b>   | <b>594</b>   | <b>540</b>   | <b>129</b> | <b>4.860</b>  | <b>5.022</b>  | <b>3,33</b>   |      |
| Cintilografia                                            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Outros exames em Medicina Nuclear                        | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| <b>Medicina Nuclear in Vivo</b>                          | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0,00</b>   |      |
| Endoscopia Digestiva Alta                                | 170        | 273          | 170        | 234          | 170        | 225          | 170          | 216          | 170          | 186          | 170          | 111          | 170          | 152          | 170          | 178          | 170          | 135          | 170          | 177          | 170          | 193          | 170          | 166        | 2.040         | 2.246         | 10,10         |      |
| Colonoscopia                                             | 60         | 92           | 60         | 76           | 60         | 48           | 60           | 68           | 60           | 59           | 60           | 55           | 60           | 100          | 60           | 78           | 60           | 67           | 60           | 66           | 60           | 46           | 60           | 9          | 720           | 764           | 6,11          |      |
| CPRE                                                     | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Broncoscopia                                             | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Outras Endoscopias                                       | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| <b>Endoscopia</b>                                        | <b>230</b> | <b>365</b>   | <b>230</b> | <b>310</b>   | <b>230</b> | <b>273</b>   | <b>230</b>   | <b>284</b>   | <b>230</b>   | <b>245</b>   | <b>230</b>   | <b>166</b>   | <b>230</b>   | <b>252</b>   | <b>230</b>   | <b>256</b>   | <b>230</b>   | <b>202</b>   | <b>230</b>   | <b>243</b>   | <b>230</b>   | <b>239</b>   | <b>230</b>   | <b>175</b> | <b>2.760</b>  | <b>3.010</b>  | <b>9,06</b>   |      |
| Radiologia Intervencionista                              | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Cateterismo Cardíaco                                     | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Diagnóstico em Cardiologia (Exceto Cateterismo Cardíaco) | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Diagnóstico em Ginecologia-Obstetrícia                   | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Diagnóstico em Neurologia                                | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Diagnóstico em Oftalmologia                              | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonoaudiologia       | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Diagnóstico em Pneumologia                               | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Diagnóstico em Urologia                                  | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| Outros exames em Mét. Diagn. Especialidades              | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| <b>Métodos Diagnósticos em Especialidades</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0,00</b>   |      |
| Procedimentos Especiais Hemoterapia                      | 0          | 0            | 0          | 0            | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0             | 0,00          |      |
| <b>Total</b>                                             | <b>816</b> | <b>1.103</b> | <b>816</b> | <b>1.269</b> | <b>816</b> | <b>1.311</b> | <b>1.356</b> | <b>1.710</b> | <b>1.356</b> | <b>1.669</b> | <b>1.356</b> | <b>1.575</b> | <b>1.356</b> | <b>1.742</b> | <b>1.356</b> | <b>1.777</b> | <b>1.356</b> | <b>1.590</b> | <b>1.356</b> | <b>1.864</b> | <b>1.356</b> | <b>1.695</b> | <b>1.356</b> | <b>999</b> | <b>14.652</b> | <b>18.304</b> | <b>24,92</b>  |      |

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br.

**Tabela 7.** Radiografia– Exercício 2024

## Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP

| Radiografia  | Oferta     | Perda      | Agendado   | Realizado | Absenteísmo |
|--------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|
| Janeiro      | 117        | 6,8%       | 109        | 96        | 11,9%       |
| Fevereiro    | 90         | 11,1%      | 80         | 67        | 16,2%       |
| Março        | 108        | 8,3%       | 99         | 71        | 28,2%       |
| Abril        | 162        | 58,6%      | 67         | 54        | 19,4%       |
| Maio         | 171        | 56%        | 75         | 61        | 19%         |
| Junho        | 171        | 51%        | 109        | 98        | 10%         |
| Julho        | 355        | 39%        | 321        | 269       | 16%         |
| Agosto       | 198        | 15%        | 176        | 143       | 19%         |
| Setembro     | 237        | 57%        | 103        | 78        | 24%         |
| Outubro      | 115        | 50%        | 72         | 64        | 11%         |
| Novembro     | 96         | 86%        | 38         | 36        | 5%          |
| Dezembro     | 80         | 56%        | 42         | 33        | 21%         |
| <b>Média</b> | <b>158</b> | <b>41%</b> | <b>108</b> | <b>89</b> | <b>17%</b>  |

**Fonte:** SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

Na oferta de Radiologia, observa-se uma alta taxa de perda primária, variando entre 6,8% e 86%, com uma média anual de 41%. Esse índice pode ser justificado pelo fato de o exame ser de baixo custo e de fácil acesso, estando disponível em todos os municípios da região. Além disso, a taxa de absenteísmo oscila entre 5% e 28,2%, com uma média anual de 17%, o que reforça a acessibilidade do exame nos municípios.

**Tabela 8.** Ecocardiografia– Exercício 2024

| Ecocardiografia | Oferta     | Perda     | Agendado   | Realizado  | Absenteísmo |
|-----------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
| Janeiro         | 220        | 0%        | 220        | 190        | 14%         |
| Fevereiro       | 190        | 0%        | 190        | 164        | 14%         |
| Março           | 200        | 2,5%      | 195        | 166        | 15%         |
| Abril           | 200        | 0%        | 200        | 166        | 17%         |
| Maio            | 190        | 0%        | 190        | 164        | 14%         |
| Junho           | 190        | 10,5%     | 187        | 159        | 15%         |
| Julho           | 154        | 0%        | 158        | 131        | 17%         |
| Agosto          | 300        | 6,6%      | 325        | 257        | 21%         |
| Setembro        | 152        | 0,6%      | 179        | 152        | 15%         |
| Outubro         | 178        | 0%        | 178        | 153        | 14%         |
| Novembro        | 173        | 8,6%      | 158        | 139        | 12%         |
| Dezembro        | 132        | 0%        | 133        | 112        | 16%         |
| <b>Média</b>    | <b>190</b> | <b>2%</b> | <b>193</b> | <b>163</b> | <b>15%</b>  |

**Fonte:** SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

Em comparação ao indicador anterior, a taxa de perda primária é menor, variando entre 0% e 10,5%, com uma média de 2%. Por outro lado, a taxa de absenteísmo oscila entre 12% e 21%, resultando em uma perda anual média de 15%. Observa-se ainda que, à medida que a oferta aumenta, o absenteísmo também tende a crescer. A média de atendimentos é de 163 exames/mês, representando uma produção

## Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP

de 8% superior a meta estabelecida.

**Tabela 9.** Ultrassonografia com Doppler– Exercício 2024

| USG Doppler  | Oferta     | Perda     | Agendado   | Realizado  | Absenteísmo |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
| Janeiro      | 219        | 0,46%     | 218        | 186        | 15%         |
| Fevereiro    | 270        | 0%        | 270        | 200        | 26%         |
| Março        | 200        | 0%        | 208        | 176        | 15%         |
| Abril        | 200        | 0%        | 201        | 178        | 11%         |
| Maio         | 190        | 1%        | 189        | 161        | 15%         |
| Junho        | 190        | 1%        | 191        | 167        | 13%         |
| Julho        | 192        | 0%        | 193        | 155        | 20%         |
| Agosto       | 81         | 0%        | 81         | 70         | 14%         |
| Setembro     | 130        | 0%        | 130        | 117        | 10%         |
| Outubro      | 203        | 0%        | 203        | 170        | 16%         |
| Novembro     | 135        | 0%        | 135        | 120        | 11%         |
| Dezembro     | 122        | 0%        | 122        | 107        | 13%         |
| <b>Média</b> | <b>178</b> | <b>0%</b> | <b>178</b> | <b>150</b> | <b>15%</b>  |

Fonte: SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

Em relação à ultrassonografia com Doppler, a taxa média de perda primária permanece em 0%, enquanto o absenteísmo apresenta uma média de 15%, variando entre 10% e 26%, tal prática permanece praticamente inalterada durante o ano. Quanto à produção, a média mensal foi de 150 exames, igualando a meta de 150 exames por mês, o que representa um 100% da meta estabelecida.

**Tabela 10.** Outras Ultrassonografias – Exercício 2024

| Outras USG   | Oferta     | Perda     | Agendado   | Realizado  | Absenteísmo |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
| Janeiro      | 220        | 0,4%      | 219        | 158        | 29%         |
| Fevereiro    | 190        | 0,5%      | 189        | 127        | 33%         |
| Março        | 200        | 0%        | 200        | 137        | 31%         |
| Abril        | 200        | 0,5%      | 199        | 143        | 28%         |
| Maio         | 190        | 0%        | 190        | 142        | 25%         |
| Junho        | 190        | 14%       | 191        | 149        | 22%         |
| Julho        | 154        | 0%        | 158        | 131        | 17%         |
| Agosto       | 160        | 2%        | 162        | 128        | 21%         |
| Setembro     | 217        | 0%        | 220        | 178        | 19%         |
| Outubro      | 248        | 4%        | 244        | 204        | 16%         |
| Novembro     | 216        | 0%        | 219        | 97         | 18%         |
| Dezembro     | 72         | 0%        | 88         | 75         | 15%         |
| <b>Média</b> | <b>188</b> | <b>2%</b> | <b>190</b> | <b>139</b> | <b>23%</b>  |

Fonte: SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

Analisando as Outras Ultrassonografias, observa-se que a taxa de perda primária se mantém praticamente estável, com média de 2% e sua variação entre 0% e

**Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP**

14%. No entanto, o absenteísmo é mais elevado em comparação aos tipos anteriores, com a média de 23% e variação entre 15% e 33%. Nota-se, porém, uma melhora no segundo semestre, com as redução dessas taxas. Em relação média de produção, foi de 139 exames/mês, superando em 39% a meta estabelecida (100 exames/mês).

**Tabela 11.** Tomografia Computadorizada – Exercício 2024

| TC           | Oferta     | Perda     | Agendado   | Realizado  | Absenteísmo |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
| Janeiro      | 154        | 0%        | 155        | 132        | 15%         |
| Fevereiro    | 158        | 0,6%      | 157        | 133        | 15%         |
| Março        | 140        | 0%        | 140        | 120        | 14%         |
| Abril        | 176        | 0%        | 176        | 130        | 26%         |
| Maio         | 152        | 0%        | 152        | 118        | 22%         |
| Junho        | 133        | 35%       | 101        | 87         | 14%         |
| Julho        | 125        | 0%        | 135        | 119        | 12%         |
| Agosto       | 163        | 0%        | 188        | 126        | 33%         |
| Setembro     | 140        | 0%        | 149        | 120        | 19%         |
| Outubro      | 129        | 0%        | 132        | 99         | 25%         |
| Novembro     | 80         | 0%        | 89         | 75         | 16%         |
| Dezembro     | 41         | 0%        | 43         | 37         | 14%         |
| <b>Média</b> | <b>133</b> | <b>3%</b> | <b>135</b> | <b>108</b> | <b>19%</b>  |

Fonte: SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

Ao avaliar a oferta de Tomografias Computadorizadas (TC), observa-se uma média mensal de 133 exames disponibilizados, com variação entre 41 e 176 exames ao longo do ano. A taxa média de perda primária foi de 3%, influenciada principalmente pelo mês de junho, que registrou uma perda significativa de 35%.

O absenteísmo apresentou uma média anual de 19%, variando entre 12% e 33%. Destacam-se os meses de abril (26%), maio (22%), agosto (33%) e outubro (25%) como os períodos com maior taxa de ausência. Em contrapartida, julho (12%) e dezembro (14%) registraram os menores índices de absenteísmo.

A média de exames agendados foi de 135 por mês, com uma realização efetiva de 108 exames mensais. Nota-se que, apesar da boa oferta do serviço, o absenteísmo ainda impacta a taxa de realização, especialmente em meses de maior oferta, como agosto, onde foram agendados 188 exames, mas apenas 126 foram realizados.

**Tabela 12.** Ressonância Magnética– Exercício 2024

| RNM   | Oferta | Perda | Agendado | Realizado | Absenteísmo |
|-------|--------|-------|----------|-----------|-------------|
| Abril | 438    | 2,28% | 428      | 382       | 11%         |
| Maio  | 643    | 0%    | 643      | 586       | 9%          |
| Junho | 795    | 1%    | 787      | 696       | 12%         |

**Hospital Estadual Regional de Bebedouro-SP**

|              |            |           |            |            |            |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| Julho        | 846        | 8%        | 776        | 666        | 14%        |
| Agosto       | 820        | 0%        | 818        | 680        | 17%        |
| Setembro     | 706        | 0%        | 706        | 614        | 13%        |
| Outubro      | 775        | 2%        | 760        | 682        | 10%        |
| Novembro     | 684        | 1%        | 678        | 594        | 12%        |
| Dezembro     | 152        | 0%        | 152        | 129        | 15%        |
| <b>Média</b> | <b>600</b> | <b>1%</b> | <b>589</b> | <b>515</b> | <b>13%</b> |

**Fonte:** SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

Analisando a oferta de exames de ressonância Magnética, observa-se uma média mensal de 600 exames disponibilizados. A taxa média de perda primária foi de 1%, com variações mensais entre 0% e 8%, sendo julho o mês com a maior perda registrada (8%).

A média de exames agendados foi de 589 por mês, enquanto a realização efetiva atingiu uma média de 515 exames mensais. O absenteísmo médio foi de 13%, com valores oscilando entre 9% (maio) e 17% (agosto). Nota-se que os meses com maior oferta de exames, como julho (846 exames ofertados) e agosto (820 exames ofertados), também apresentaram índices elevados de absenteísmo, respectivamente 14% e 17%.

**Tabela 13.** Endoscopia Digestiva Alta (EDA) – Exercício 2024

| EDA          | Oferta     | Perda     | Agendado   | Realizado  | Absenteísmo |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
| Janeiro      | 330        | 0,30%     | 329        | 260        | 21%         |
| Fevereiro    | 285        | 0%        | 285        | 222        | 22%         |
| Março        | 300        | 1%        | 297        | 225        | 24%         |
| Abril        | 277        | 1,4%      | 273        | 216        | 21%         |
| Maiο         | 266        | 0%        | 266        | 190        | 29%         |
| Junho        | 266        | 44%       | 167        | 124        | 26%         |
| Julho        | 208        | 3%        | 208        | 158        | 24%         |
| Agosto       | 285        | 6%        | 267        | 178        | 33%         |
| Setembro     | 170        | 0%        | 170        | 135        | 21%         |
| Outubro      | 238        | 0%        | 238        | 117        | 26%         |
| Novembro     | 267        | 0%        | 267        | 193        | 28%         |
| Dezembro     | 273        | 8%        | 250        | 166        | 34%         |
| <b>Média</b> | <b>264</b> | <b>5%</b> | <b>251</b> | <b>182</b> | <b>26%</b>  |

**Fonte:** SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

A oferta de exames de EDA apresentou uma média mensal de 264 exames. A taxa média de perda primária foi de 5%, com oscilações significativas, destacando-se junho (44%) e dezembro (8%) como os meses de maior perda.

A média de exames agendados foi de 251 por mês, enquanto a realização efetiva ficou em 182 exames mensais. O absenteísmo apresentou um índice elevado, com média de 26% ao longo do período e variação entre 21% (janeiro, abril e setembro) e 34% (dezembro). Os meses de maio (29%), junho (26%), agosto (33%) e novembro (28%) também registraram altos índices de absenteísmo, impactando diretamente a realização dos exames.

Nota-se que nos meses com menor oferta de exames, como setembro (170 exames ofertados) e julho (208 exames ofertados), a taxa de realização foi relativamente maior. No entanto, mesmo nos meses com oferta mais estável, o absenteísmo continua sendo um fator crítico, exigindo medidas para melhorar a adesão dos pacientes e reduzir as faltas.

**Tabela 14. Colonoscopia – Exercício 2024**

| Colonoscopia | Oferta     | Perda     | Agendado   | Realizado  | Absenteísmo |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
| Janeiro      | 264        | 5%        | 251        | 182        | 26%         |
| Fevereiro    | 270        | 1%        | 267        | 184        | 25%         |
| Março        | 264        | 5%        | 251        | 182        | 26%         |
| Abril        | 270        | 1%        | 267        | 184        | 25%         |
| Maiο         | 264        | 5%        | 251        | 182        | 26%         |
| Junho        | 270        | 1%        | 267        | 184        | 25%         |
| Julho        | 264        | 5%        | 251        | 182        | 26%         |
| Agosto       | 270        | 1%        | 267        | 184        | 25%         |
| Setembro     | 264        | 5%        | 251        | 182        | 26%         |
| Outubro      | 270        | 1%        | 267        | 184        | 25%         |
| Novembro     | 264        | 5%        | 251        | 182        | 26%         |
| Dezembro     | 270        | 1%        | 267        | 184        | 25%         |
| <b>Média</b> | <b>270</b> | <b>1%</b> | <b>267</b> | <b>184</b> | <b>25%</b>  |

**Fonte:** SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

A oferta de exames de colonoscopia manteve-se estável ao longo do ano, com uma média mensal de **270 exames disponibilizados**. A taxa de perda primária foi relativamente baixa, com uma média de **1%**, variando entre **1% e 5%** ao longo dos meses.

A quantidade de exames agendados teve uma média mensal de **267**, enquanto a realização efetiva ficou em **184 exames por mês**. No entanto, a taxa de absenteísmo apresentou um índice elevado e constante, com uma média de **25%**, variando entre **25% e 26%** durante o período analisado.

**Tabela 15. SADT Externo – Exercício 2024**

|                 | Oferta     | Perda     | Agendado   | Realizado  | Absenteísmo |
|-----------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
| Radiologia      | 158        | 41%       | 108        | 89         | 17%         |
| Ecocardiografia | 190        | 2%        | 193        | 163        | 15%         |
| USG Doppler     | 178        | 0%        | 178        | 151        | 15%         |
| USG             | 188        | 2%        | 190        | 139        | 23%         |
| Tc              | 133        | 3%        | 135        | 108        | 19%         |
| RNM             | 600        | 1%        | 589        | 515        | 13%         |
| EDA             | 264        | 5%        | 251        | 182        | 26%         |
| Colono          | 78         | 5%        | 75         | 60         | 22%         |
| <b>Média</b>    | <b>223</b> | <b>8%</b> | <b>215</b> | <b>176</b> | <b>19%</b>  |

**Fonte:** SIRESP - Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo. SES- SP.

Ao avaliar a média da oferta e realização dos diferentes exames, observa-se variações significativas nas taxas de perda primária e absenteísmo, impactando a eficiência dos serviços.

A taxa média de absenteísmo foi de 19%, sendo mais crítica em EDA (26%) e

Colonoscopia (22%), sugerindo a necessidade de estratégias específicas para reduzir as faltas, como lembretes automatizados e reforço no contato com os pacientes.

Radiologia apresentou a maior perda primária (41%), o que pode estar relacionado à sua ampla oferta e facilidade de acesso, indicando que políticas de agendamento mais eficazes poderiam otimizar o uso dos recursos.

Ressonância Magnética e Ecocardiografia demonstraram boa eficiência, com baixas perdas primárias e absenteísmo moderado, indicando um fluxo mais controlado.

Embora a meta de absenteísmo seja sempre a menor possível, dados de alguns municípios mostram ser esse um problema generalizado. Um estudo sobre o absenteísmo no estado de São Paulo<sup>1</sup>, evidenciou que as causas alegadas de ausência são em sua maioria socioeconômicos e comportamentais, sendo que a justificativa "esquecimento da consulta" representa 23,5% nos atendimentos do Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia, na capital.

Diante desses dados, conclui-se que o fator absenteísmo necessita ser trabalhado no próximo ano, com estratégias definidas visando diminuir esta taxa, a implantação do serviço de aviso prévio via aplicativo de mensagens e confirmação da consulta.

---

<sup>1</sup> Gonzaga FM. ABSENTEÍSMO EM CONSULTAS AGENDADAS NA UNIDADE BÁSICA DE SAÚDE TEOTÔNIO VILELA. UNA-SUS. Disponível em: [https://ares.unasus.gov.br/acervo/html/ARES/9945/1/fernando\\_martins\\_gonzaga.pdf](https://ares.unasus.gov.br/acervo/html/ARES/9945/1/fernando_martins_gonzaga.pdf)

**3. Recursos Financeiros**

Para o período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024 as receitas e despesas ocorreram conforme resumo na tabela a seguir:

| Contrato de Gestão SES-PRC - 2022/18602                    |              |                          |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|
| Receitas e Despesas Efetivas Janeiro a Dezembro 2024 - HRS |              |                          |
| CNPJ: 49.150.352/0043-71                                   |              |                          |
| RECEITAS                                                   |              |                          |
| Origem                                                     | Natureza     | Valor R\$                |
| Saldo Anterior                                             |              | R\$ 3.921.241,92         |
| Contrato de Gestão nº 18602                                | Custeio      | R\$ 63.412.053,33        |
| Repasse Termo Aditamento - Custeio                         | Custeio      | R\$ 256.631,90           |
| Repasse Termo Aditamento - Investimento                    | Investimento | R\$ 449.044,96           |
| Receitas Financeiras                                       | Rendimento   | R\$ 417.307,54           |
| Repasse - Complemento piso enfermagem                      |              | R\$ 1.252.174,61         |
| Estornos/Reembolsos de despesas                            |              | R\$ 139.039,67           |
| Outras Receitas                                            |              | R\$ 245.858,60           |
| <b>Total de Receitas</b>                                   |              | <b>R\$ 70.093.352,53</b> |
| DESPESAS                                                   |              |                          |
| Despesa de Pessoal                                         |              | R\$ 26.636.690,36        |
| Serviços de Terceiros                                      |              | R\$ 24.009.877,20        |
| Materiais e Medicamentos                                   |              | R\$ 12.762.122,17        |
| Gerais                                                     |              | R\$ 2.196.745,89         |
| Ações Trabalhistas                                         |              | R\$ 2.883,41             |
| Despesas Tributárias/financeiras                           |              | R\$ 846.316,99           |
| Manutenção Predial                                         |              | R\$ 575.804,68           |
| Investimentos                                              |              | R\$ 512.669,56           |
| Outras Despesas                                            |              | R\$ 54.898,00            |
| <b>Total de Despesas</b>                                   |              | <b>R\$ 67.598.008,26</b> |

**a) Demonstração do Custo Unitário dos Serviços**

No período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024 a média de custos com as unidades de internação foi:

| Especialidades                         | Custo Unitário s/<br>Mat-Med - R\$ | Custo Unitário c/<br>Mat-Med - R\$ | Custo Unitário c/<br>Mat-Med e c/ |
|----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| Clínica Médica                         | R\$ 80,20                          | R\$ 90,47                          | R\$ 142,35                        |
| Clínica Cirúrgica                      | R\$ 97,98                          | R\$ 120,54                         | R\$ 176,73                        |
| Clínica Obstétrica Alojamento Conjunto | R\$ 283,58                         | R\$ 296,66                         | R\$ 446,55                        |
| Clínica Pediátrica                     | R\$ 250,18                         | R\$ 262,14                         | R\$ 356,76                        |
| UTI Adulto                             | R\$ 204,38                         | R\$ 250,95                         | R\$ 306,51                        |

No período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024, a média de custos unitários obtidos em serviços de Pronto Atendimento e Ambulatório foi:

| Especialidades                              | Custo Unitário s/<br>Mat-Med - R\$ | Custo Unitário c/<br>Mat-Med - R\$ | Custo Unitário c/<br>Mat-Med e c/ |
|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| Pronto Atendimento Adulto                   | R\$ 78,56                          | R\$ 92,32                          | R\$ 145,67                        |
| Pronto Atendimento Infantil                 | R\$ 66,36                          | R\$ 77,51                          | R\$ 282,67                        |
| Pronto Atendimento Obstétrico               | R\$ 72,66                          | R\$ 85,31                          | R\$ 152,33                        |
| Ambulatório - Consultas Médicas             | R\$ 49,50                          | R\$ 55,93                          | R\$ 66,88                         |
| Ambulatório - Cobsultas Não Médicas/Sessões | R\$ 50,97                          | R\$ 57,39                          | R\$ 102,35                        |

No período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024, a média de custos unitários das **atividades cirúrgicas** foi:

| Especialidades                              | Custo Unitário s/<br>Mat-Med - R\$ | Custo Unitário c/<br>Mat-Med - R\$ | Custo Unitário c/<br>Mat-Med e c/<br>Exames - R\$ | Custo Unitário - Órteses<br>e Próteses (por<br>produção) R\$ |
|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Centro Cirúrgico - Horas Cirúrgicas         | R\$ 58,55                          | R\$ 74,13                          | R\$ 136,24                                        | R\$ 15,47                                                    |
| Centro Cirúrgico - Qtde. de Cirurgias       | R\$ 137,98                         | R\$ 176,26                         | R\$ 319,95                                        | R\$ 35,13                                                    |
| Centro Obstétrico Qtde. de Cirurgias/Partos | R\$ 19,43                          | R\$ 20,87                          | R\$ 32,43                                         |                                                              |
| Centro de Parto Normal n° de Partos         | R\$ 221,79                         | R\$ 239,25                         | R\$ 517,74                                        |                                                              |

No período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024, a média de custos dos **SADTs** foi:

| Especialidades                         | QTDE.<br>Equipamentos | Custo Unitário - R\$ |
|----------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Análises Clínicas                      | -                     | R\$ 1,31             |
| Radiologia Geral                       | 4                     | R\$ 993,88           |
| Doppler Vascular                       | 1                     | R\$ 190,43           |
| Ecocardiografia                        | 1                     | R\$ 286,04           |
| Ultrassonografia                       | 1                     | R\$ 174,37           |
| Tomografia Computadorizada             | 1                     | R\$ 361,89           |
| Endoscopia/ Broncoscopia/ Colonoscopia | 7                     | R\$ 287,19           |
| Ressonância Magnética                  | 1                     | R\$ 117,75           |

Documento assinado digitalmente  
 **LEONARDO HENRIQUE NOGUEIRA DE MATOS**  
Data: 06/06/2025 10:38:56-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Bebedouro, 05 de junho de 2025

**Fundação PIO XII**