

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES

Hospital Regional de Bebedouro - Exercício 2023

1. Introdução

a) A Fundação Pio XII

A Fundação Pio XII é uma entidade jurídica fundada em 27 de novembro de 1967, sendo mantenedora do Hospital de Câncer de Barretos com sede em Barretos e autorizado a atender pacientes portadores de câncer, segundo memorando nº 234 de 21 de maio de 1968 do INPS.

Em 26 de maio de 1978 o hospital foi considerado utilidade pública municipal através do Decreto nº 3166. No ano de 1979 foi considerado como utilidade pública estadual pela Lei nº 2224 de 13 de dezembro. Já em 11 de fevereiro de 1985, através do Decreto nº 90935, e depois pelo Decreto de 27 de maio de 1992, foi considerado utilidade pública federal. O registro no Conselho Nacional de Assistência Social aconteceu através do processo nº 242299 datado de 07 de dezembro de 1978.

Através da Portaria Interministerial nº 862 de 07 de junho de 2005 a fundação foi credenciada como hospital de ensino e aderiu ao programa de contratualização de hospitais de ensino do Ministério da Saúde. Em 2002, o hospital recebeu o “Prêmio de Qualidade Hospitalar 2000”, escolha está entre 6.530 hospitais públicos e particulares. O Hospital de Câncer de Barretos fechou o ano de 2012 com 674.403 atendimentos realizados a 100.577 pacientes vindos de 1.541 municípios de todos os estados do país, sendo 98% SUS. Além disso, reúne 260 médicos e mais de 3 mil funcionários em 7 hospitais. Mantém, ainda, 13 alojamentos oferecidos gratuitamente a pacientes e acompanhantes, com 650 pacientes/dia de várias cidades e estados, sendo custeados pela instituição as despesas com hospedagem, alimentação, transporte, enfermeiros etc.

Atualmente o Hospital de Câncer de Barretos é cadastrado perante o Ministério da Saúde como Centro de Alta Complexidade em Oncologia nível II (CACON II) por possuir todos os meios para diagnóstico, tratamento e reabilitação de todos os tipos de

câncer, bem como pela prestação de uma importante atividade de prevenção do câncer. Em 2009, a fundação recebeu o certificado de qualidade conferido pela ONA – Organização Nacional de Acreditação nível II.

Já em março de 2010, recebeu da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo o título de “Melhores Hospitais do Estado” (terceiro lugar).

Em 2011, tornou-se “instituição irmã” do MD Anderson Cancer Center (EUA), o maior centro de tratamento e pesquisa de câncer do mundo, e ainda recebeu um prêmio da AVON como “Campeão Mundial em Avanço na Área Médica no Combate ao Câncer de Mama”. Em 2012, assinou acordo com o Saint Judes Children’s Research Hospital e tornou-se “instituição gêmea”.

- **Missão:** promover atendimento multiprofissional ambulatorial qualificado de forma humanizada, em âmbito regional para pacientes do Sistema Único de Saúde.
- **Visão:** buscar aperfeiçoamento técnico e profissional, no atendimento multiprofissional para o fortalecendo o Sistema Único de Saúde.
- **Objetivos:** prestar assistência multiprofissional a pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) que necessitem de consultas e exames de pequena e média complexidade; Dar acesso à população pertencente ao Departamento Regional de Saúde – DRS V Barretos.
- **Valores:**
 - Honestidade;
 - Humanização;
 - Ética;
 - Respeito com os pacientes e colaboradores;
 - Desenvolvimento das lideranças.

b) O Departamento Regional de Saúde (DRS) de Barretos-SP DRS-V

Encontra-se localizado ao Norte do Estado de São Paulo fazendo divisa como o Estado de Minas Gerais, contornado a direita pelos DRS VIII - Franca e o DRS XIII - Ribeirão Preto, sendo que se abaixo se encontra o DRS III - Araraquara, que juntos compõem a RRAS 13 – Rede Regional de Atenção à Saúde 13 com uma população de 3.609.512 habitantes (SEADE, estimativa 2021). Ao lado esquerdo está ladeado pelo DRS XV - São José do Rio Preto.

O Departamento Regional de Saúde de Barretos – DRS V conta com 18 municípios e uma população de 425.915 habitantes (SEADE, estimativa 2021), composto por 02 (duas) Regiões de Saúde:

Região de Saúde Norte Barretos formada pelos Municípios de Altair; Barretos; Cajobi; Colina; Colômbia; Guaira; Guaraci; Jaborandi; Olímpia e Severínia.

Região de Saúde Sul Barretos formada pelos Municípios de Bebedouro; Monte Azul Paulista; Taiaçu; Taiuva; Taquaral; Terra Roxa; Viradouro e Vista Alegre do Alto.

c) O Projeto assistencial Hospital Regional de Bebedouro-SP

A Fundação Pio XII foi habilitada como Organização Social da área da saúde, por intermédio da Secretaria de Gestão Pública, através do Despacho de 02 de junho de 2009 do Secretário Adjunto respondendo pelo Expediente.

A partir daí, foi firmado o contrato, assinado em 14 de Julho de 2022, com vigência de 5 anos, sendo publicado no diário oficial no dia 16 de Julho de 2022 poder executivo, seção I. Objetivo do Hospital Regional de Bebedouro é prestar atendimento integral e humanizado aos pacientes em regime ambulatorial (exames e procedimentos externos), internações de urgência/emergência e eletivas, clínicas e cirúrgicas de média complexidade, de forma regionalizada e hierarquizada, garantindo acessibilidade, qualidade e segurança na assistência aos usuários do sistema único de saúde (SUS), que serão referenciados e regulados de acordo com a CROSS/SIRESP/SES/SP. O Hospital Regional de Bebedouro é referência para uma população de 445.016 pertencentes a região da DRS V - Barretos.

Será referenda para o atendimento em Clínica Médica e Cirúrgica - Adulto e Pediátrica, Obstetrícia Clínica e Cirúrgica, inclusive cirurgias por vídeo. Contará com as seguintes especialidades médicas: Clínica Médica, Pediátrico, Obstetrícia, Cardiologia, Cirurgia Geral, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Vascular, Cirurgia Bucomaxilofacial, Cirurgia Plástica, Cirurgia Torácica, Cirurgia Ginecológica, Gastroenterologia Cirúrgica, Cirurgia Urológico, Cirurgia Ortopédica, Cirurgia de Cabeça e Pescoço, Cirurgia de Otorrinolaringologia, Urologia e Pneumologia, entre outras como: Medicina Intensiva, Anestesiologia, Nefrologia e Radiologia, para o atendimento da população residente nos 08 (oito) municípios que compõem a Região de Saúde Sul do DRS V - Barretos, em

regime de internação clínica cirúrgica, sendo que em alguns procedimentos, seja por falta ou insuficiência será referência para a população dos municípios Região de Saúde Norte do DRS V - Barretos; essas especialidades propostas deverão atender o público adulto e pediátrico. Além das diversas especialidades médicas, se faz necessário os profissionais de saúde não médicos que formam a equipe multidisciplinar, imprescindíveis para o funcionamento do Hospital e tratamento dos pacientes: Enfermagem; Fisioterapia; Fonoaudiologia; Assistência Social, Farmácia; Nutrição; Psicologia; entre outros. Sem contar as equipes técnicas, auxiliares de saúde e equipes de apoio, assim como a Equipe Administrativa.

A capacidade Operacional do Hospital será de 133 leitos operacionais, sendo distribuídos em clínica médica, cirúrgica, obstétrica e pediátrica, destes 06 leitos são de isolamento; 20 leitos complementares (UTI adulto), destes 02 leitos são de isolamento, além de 11 leitos de observação no Pronto Socorro: 04 leitos de observação feminina, 04 leitos de observação masculina e 02 leitos de observação pediátrica, bem como 01 leito de isolamento.

O Hospital disponibilizará os meios de diagnósticos por imagem, que serão prioritariamente para demanda interna, possibilitando maior agilidade no atendimento, garantia de resolução e qualidade na assistência, evitando transferências dos pacientes. Ressalta-se que em razão das necessidades existentes nas Regiões de Saúde DRS-V Barretos, tais exames deverão atender demanda externa, dando preferência para os municípios da Região Sul Barretos com destaque para os exames que a Região Norte tem oferta em seu território, preservando a equidade para aqueles exames que não há oferta nas duas Regiões de Saúde.

2. Relatório das Atividades 2023

O relatório de atividades Hospital Regional de Bebedouro-SP (HRB) tem periodicidade anual e contempla todas as ações realizadas na unidade no período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023, conforme previsto no contrato de gestão N° SES-PRC-2022/18602 e Termo de aditamento (TA) N° 01/2023.

No ano de 2023 o HRB iniciou as atividades na região sul da DRS-V (Barretos) enquanto hospital geral, ainda no primeiro trimestre de 2023 atuando de maneira retraída, pois, na pandemia da COVID-19 o hospital foi direcionado apenas para atendimento desses pacientes e no momento que findou a necessidade dos leitos para atendimento de Síndrome Respiratória o hospital tem agora outra função na Rede de Assistência à Saúde (RAS), sendo necessário a recomposição do corpo clínico, readequação dos setores assistenciais e todos os materiais médicos e hospitalares para atendimento de demandas pertinentes a um hospital geral.

À partir de março 2023 iniciamos as atividades de pronto atendimento adulto, ambulatório médico de especialidade, exames SADT externo, Unidade Terapia intensiva (UTI), centro cirúrgico (2 salas cirúrgicas), centro obstétrico (1 sala cirúrgica) e 1 sala cirúrgica que inicialmente não recebemos mesa cirúrgica, sendo mobilizado esse equipamento da mantenedora para a unidade com finalidade de ativarmos a 3 sala cirúrgica e ampliarmos as atividades cirúrgicas, central de material de esterilização, maternidade/alojamento conjunto, pediatria, clínica cirúrgica e clínica médica.

Fases de implantação de acordo com termo de aditamento ao contrato de gestão n° 01/2023 referente ao repasse de custeio e implantação dos leitos 2023.

- Janeiro e fevereiro: 20 leitos de clínica médica e 10 leitos de UTI.
- Março a junho: 12 leitos de clínica cirúrgica, 11 maternidade/alojamento conjunto, pronto atendimento adulto, ambulatório médico de especialidade, exames SADT externo, centro cirúrgico (2 salas cirúrgicas), centro obstétrico (1 sala cirúrgica), central de material de esterilização (CME).
- Julho a outubro: 10 leitos de pediatria, ampliação da clínica cirúrgica para 20 leitos, maternidade/alojamento conjunto 15 leitos.
- Novembro e dezembro: Ampliação da clínica cirúrgica para 34 leitos, clínica médica 34 leitos e pediatria 14 leitos.

a) Apresentação do HRB

A unidade hospitalar oferece atendimento na linha de cuidado em cirurgia geral e ortopedia até média complexidade, desde o preparo pré-anestésico-cirúrgico, o ato operatório em si e o cuidado pós-operatório, bem como, as intercorrências que eventualmente podem acontecer. Ademais, o hospital conta com leitos para atendimentos de gestantes de baixo risco e pediatria, atendimento ao parto e puerpério. Leitos clínicos compõem a Rede de Urgência e Emergência através do Pronto Atendimento referenciado. Ainda conta com 10 leitos de UTI adulto tipo II habilitados na portaria GM/MS N° 3.366 de 22 de março de 2024 com possível expansão de mais 10 leitos conforme plano de trabalho proposto.

b) Da demanda

A demanda ambulatorial para cirurgias eletivas é referenciada através do sistema de regulação ambulatorial do Estado de São Paulo através do sistema de regulação SIRESP módulo “ambulatorial”, contemplando inicialmente os municípios da região sul da DRS-V, se estendendo ao norte em caso de não preenchimento das cotas ofertadas.

Fazem parte da região sul os municípios de: Bebedouro, Monte Azul Paulista; Taiaçu; Taiuva; Taquaral; Terra Roxa; Viradouro e Vista Alegre do Alto, juntos somam uma população de 142.825 habitantes (Censo IBGE 2022). A região norte é formada pelos Municípios de: Altair; Barretos; Cajobi; Colina; Colômbia; Guaira; Guaraci; Jaborandi; Olímpia e Severínia, que juntos somam uma população de 285.684 habitantes (Censo IBGE 2022). Sendo assim, o Departamento Regional de Saúde de Barretos - DRS-V conta com 18 municípios e uma população de 428.509 habitantes (Censo IBGE 2022).

A demanda de leitos críticos e não críticos, clínicos ou cirúrgicos fazem parte do componente da Rede de Urgências local, sendo também referenciada através do SIRESP módulo “Urgências” conforme grade de referência pactuada com DRS-V para a Unidade de Urgência e Emergência local.

c) Das especialidades

O HRB tem como previsão ser referência para as seguintes especialidades médicas:

- Clínica médica

- Pediatria
- Obstetrícia (baixo risco)
- Cardiologia
- Cirurgia Geral
- Cirurgia Vascular
- Cirurgia Bucomaxilofacial
- Cirurgia Plástica
- Cirurgia Torácica
- Cirurgia Ginecológica
- Cirurgia de Cabeça e Pescoço
- Gastroenterologia Cirúrgica
- Urologia
- Ortopedia
- Otorrinolaringologia
- Medicina Intensiva Adulto
- Anestesiologia
- Nefrologia
- Radiologia
- Pneumologia

Ademais, a atuação de profissionais das diversas áreas da saúde é fundamental para atuação em rede, bem como, para garantia da equidade e linearidade das ações. Logo, o desenvolvimento e engajamento das ações multiprofissionais são ponto de convergência no HRB, sendo elas:

- Enfermagem
- Fisioterapia
- Fonoaudiologia
- Assistência Social
- Farmácia
- Nutrição
- Psicologia
- Odontologia

d) Da Capacidade Operacional

O hospital conta com 133 leitos operacionais distribuídos da seguinte maneira:

- Clínica Médica: 34 leitos
- Clínica Cirúrgica: 34 leitos
- Obstetrícia: 15 leitos
- Pediatria: 14 leitos
- UTI Adulto: 10 leitos
- Unidade de Urgência e Emergência: Adulto: 3 leitos para pacientes críticos, 8 leitos de observação e 1 leitos de isolamento, 1 leito para procedimentos. Pediatria: 2 leitos de emergência pediátrica, 2 leitos de observação e 1 leito de isolamento.
- Centro Cirúrgico: 4 salas
- Centro Obstétrico: 3 salas de pré-parto
- Recuperação pós-anestésica: 6 leitos
- Central de Material e Esterilização;
- Serviço de Farmácia;

- Serviço de Nutrição;
- Serviços de apoio (engenharia clínica, manutenção, tecnologia da informação, higiene e limpeza, hotelaria, administrativos, contabilidade e financeiro.

Quanto aos serviços de métodos diagnósticos por imagem, responsáveis pelos atendimentos internos e externos o HBR conta com:

- Radiologia
- Ultrassonografia
- Ultrassonografia com Doppler
- Tomografia
- Endoscopia
- Colonoscopia
- Ecocardiograma
- Ressonância (previsão de início abril de 2024)

d) Execução do plano de atendimentos no exercício 2023

Metas assistenciais

Nas tabelas abaixo estão os dados referentes as internações por clínicas nos meses de 2023.

Tabela 1. Produção, internações por clínica.

183 - Internações																
	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Clínica Médica	51	41	51	44	56	40	56	45	80	48	80	41	374	259	-30,75	
Obstetrícia	0	0	0	0	35	78	35	68	60	86	60	84	190	316	66,32	
Pediatria	0	0	0	0	15	0	15	0	20	0	20	0	70	0	-100,00	
Psiquiatria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Total	51	41	51	44	106	118	106	113	160	134	160	125	634	575	-9,31	

183 - Internações															
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Clínica Médica	80	50	80	57	80	58	80	55	104	62	104	95	528	377	-28,60
Obstetrícia	60	76	60	69	60	51	60	87	85	65	85	75	410	423	3,17
Pediatria	20	14	20	25	20	15	20	18	25	20	25	21	130	113	-13,08
Psiquiatria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Total	160	140	160	151	160	124	160	160	214	147	214	191	1.068	913	-14,51

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

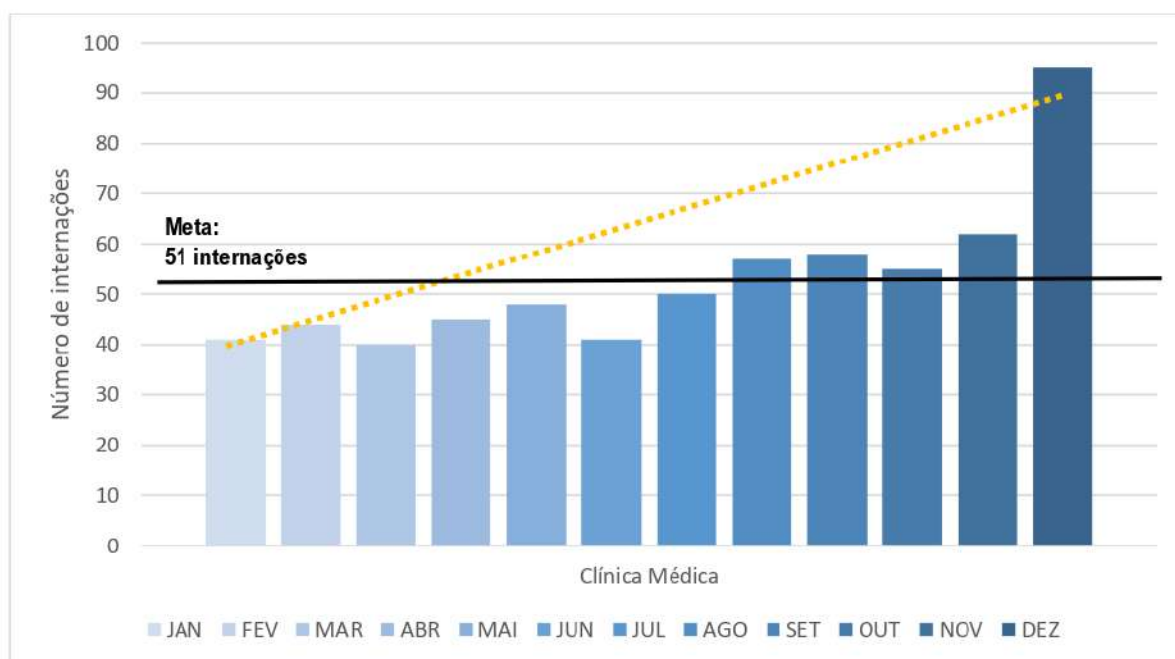
Justificativa

Embora as atividades assistenciais do HRB já estavam acontecendo mesmo antes da sua abertura “oficial” enquanto hospital geral, iniciar os atendimentos no pós pandemia da COVID-19 foi um desafio. Muito embora os planos de trabalho já terem as metas de atendimento pactuadas e necessidades estabelecidas, na prática, o processo se desenvolve de maneira lenta e progressiva, numa construção diária de confiança entre os serviços e ajuste de fluxos e demandas. Como observamos na tabela 1, o primeiro trimestre de 2023 não havia atendimentos na maioria dos setores do hospital, período este considerado de transição entre os leitos de “Síndrome Respiratória” para os leitos gerais distribuídos nas diversas especialidades.

Sendo assim, de fato, o hospital inicia na prática suas atividades no segundo trimestre de 2023, neste momento é possível inferir que a Obstetrícia ganhou grande destaque na região, uma vez que o fluxo todo foi direcionado para o HRB, os partos deixaram de acontecer no Hospital Municipal de Bebedouro-SP, passando para o Hospital Regional a responsabilidade perante estes atendimentos de acordo com a pactuação. Tal fato não se pode observar na clínica médica e pediatria (gráficos 1 e 2), uma vez que ainda uma boa parcela de pacientes acabava se dispersando entre o Hospital Municipal de Bebedouro-SP e as referências naturais principais como a Santa Casa de Barretos-SP.

O HRB se torna um componente novo no cenário de saúde da região, até então, era apenas responsável pelo atendimento dos pacientes vítimas da pandemia da COVID-19. Logo, se pode compreender o não cumprimento da meta pactuada, uma vez que, sendo o hospital uma unidade de atendimento referenciada, o fluxo de pacientes é externo e dependente de uma organização impecável dos serviços primários para que a demanda interna aconteça, seja ela ambulatorial ou da rede de urgências.

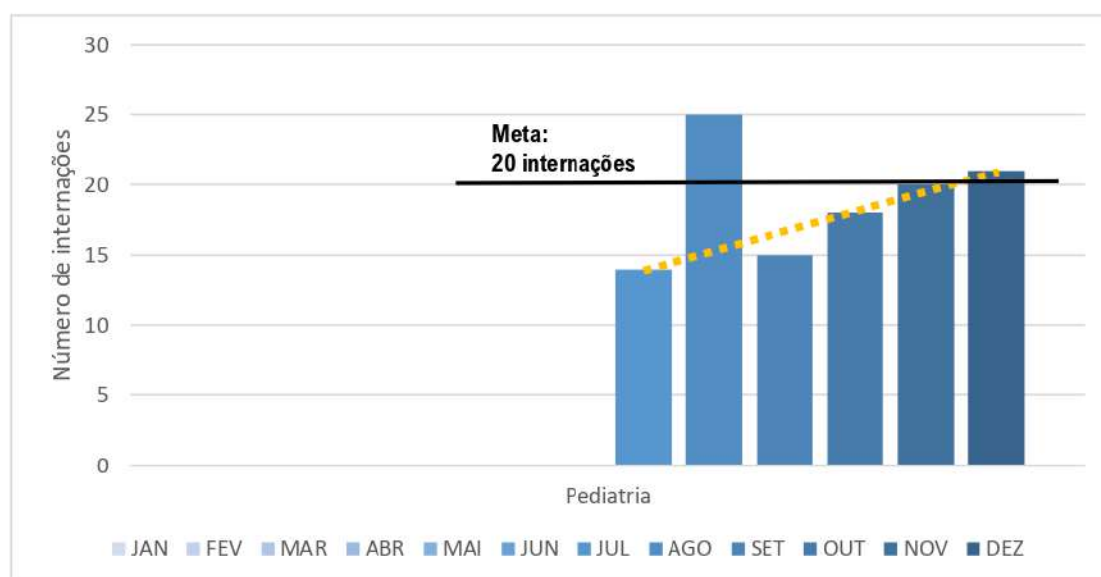
Gráfico 1. Linha de tendência das internações em Clínica Médica no HRB exercício 2023



Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

A despeito do não cumprimento da meta pactuada, entendemos que neste momento foi importante acompanhar a tendência crescente do número de internações, pois isso denota que o HRB foi ganhando espaço na RAS e gradualmente se colocando como unidade de referência para os atendimentos na RUE da região sul da DRS-V.

Gráfico 2. Linha de tendência das internações em Pediatria.



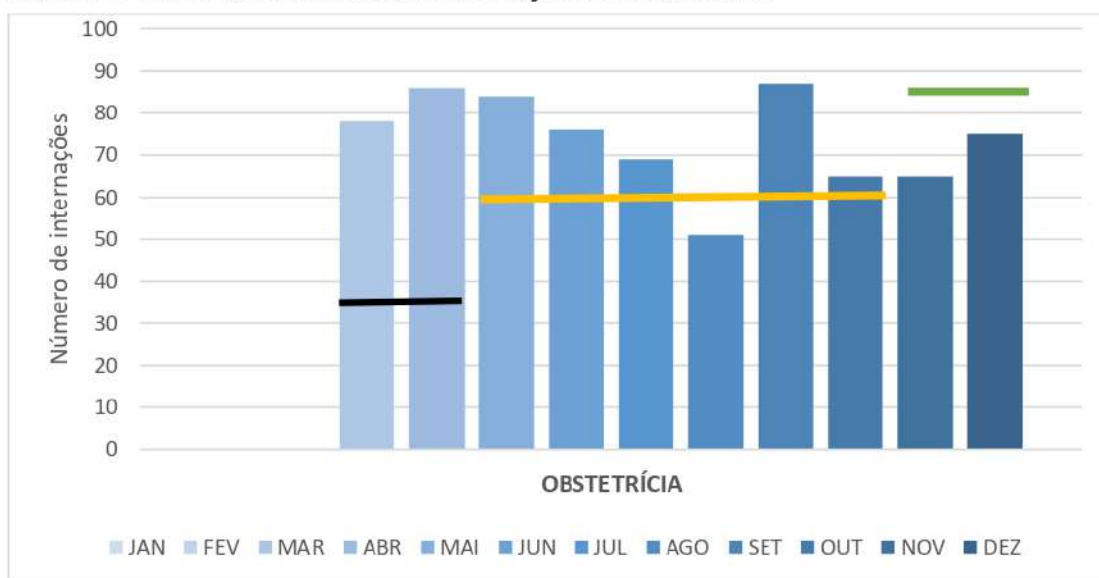
Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

Podemos observar a mesma linha de tendência nas internações pediátricas, embora tal especialidade seja marcada pela sazonalidade de doenças, entendemos que o serviço em pouco tempo (meses) se consolidou como referência na região.

A partir da análise das internações em obstetrícia podemos inferir a importância de uma rede ordenada com um fluxo concordante. Com o direcionamento dos pacientes para o HRB de maneira bem estabelecida.

Para tal especialidade não observamos um fluxo linear, uma vez que não há uma tendência nesse grupo de pacientes, porém, nitidamente, na região sul o HRB se torna referência para atendimentos a gestantes de baixo risco a partir de uma decisão coordenada das ações frente ao Hospital Municipal de Bebedouro-SP e os demais municípios da região sul da DRS-V.

Gráfico 3. Linha de tendência das internações em Obstetrícia



Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

— Meta: 35 internações março e abril

— Meta: 60 internações maio a outubro

— Meta: 85 internações novembro e dezembro

Nas tabelas a seguir (Tabela 2) estão os dados de produção referentes à Unidade de Urgência e Emergência no exercício de 2023, e podemos observar um número sempre elevado com produção mais de 150% do pactuado, isso se dá possivelmente pelos

atendimentos em Obstetrícia, uma vez que são na modalidade livre demanda, “porta aberta”, em suma, não referenciados. O HRB é referência para os atendimentos em Obstetrícia para os oito municípios da região sul da DRS-V.

Tabela 2. Produção, atendimentos Unidade de Emergência

185 - Urgência / Emergência															
	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	0	0	0	0	120	231	120	436	120	434	120	476	480	1.577	228,54

185 - Urgência / Emergência															
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	120	529	120	521	120	473	120	623	120	553	120	558	720	3.257	352,36

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

Quanto aos atendimentos em Clínica Cirúrgica, as saídas hospitalares para o ano de 2023 mantiveram-se abaixo do pactuado. Vale ressaltar que o movimento de cirurgias eletivas é fluxo dependente do ambulatório, o qual, por sua vez depende do direcionamento externo dos pacientes provenientes da atenção primária (Tabela 3 e Gráfico 4).

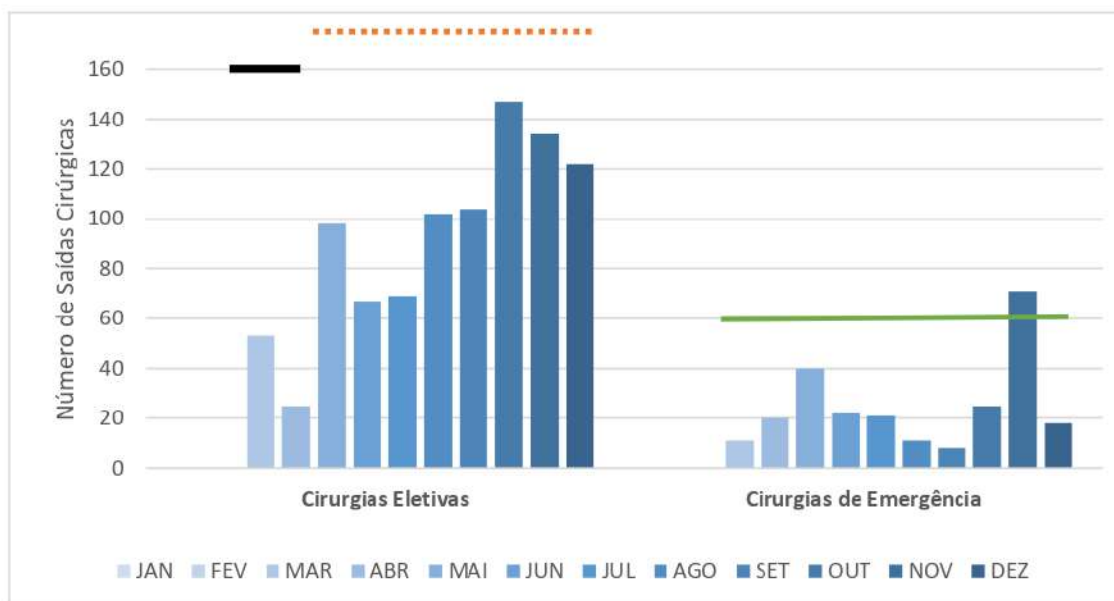
Tabela 3. Produção, atendimentos Clínica Cirúrgica (Saídas Cirúrgicas).

470 - Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica															
	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Eletivas	0	0	0	0	160	53	160	25	190	98	190	67	700	243	-65,29
Urgências	0	0	0	0	60	11	60	20	60	40	60	22	240	93	-61,25
Total	0	0	0	0	220	64	220	45	250	138	250	89	940	336	-64,26

470 - Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica															
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Eletivas	190	69	190	102	190	104	190	147	190	134	190	122	1.140	678	-40,53
Urgências	60	21	60	11	60	8	60	25	60	71	60	18	360	154	-57,22
Total	250	90	250	113	250	112	250	172	250	205	250	140	1.500	832	-44,53

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

Gráfico 4. Linha de tendência das Saídas Cirúrgicas - Eletivas e Emergências



Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

— Meta: 160 cirurgias março e abril (eletivas)

..... Meta: 190 cirurgias junho a dezembro (eletivas)

— Meta: 60 cirurgias novembro e dezembro (emergência)

Justificativa

Quanto a este indicador, entendemos que não há uma tendência linear no número de procedimentos eletivos visto a necessidade de consistência e fluxo de atendimento nos ambulatorios para programação cirúrgica. Vale lembrar que, nem todos os pacientes atendidos nos ambulatorios cirúrgicos vão ter de fato indicação de procedimento cirúrgico.

Além disso, o Hospital Municipal de Bebedouro-SP também é habilitado para realização de cirurgias, inclusive em caráter de emergência, o que dificulta a inserção do HRB na referência das especialidades cirúrgicas.

Embora possua quatro salas cirúrgicas houve a necessidade de bloqueio de uma das salas por ausência de mesa cirúrgica, já notificado a CGCSS para envio do equipamento, em outubro de 2023 a mantenedora Fundação Pio XII deslocou uma mesa cirúrgica para o HRB de modo a liberar a sala para procedimentos.

Fato importante é a ausência de sala cirúrgica no Centro Obstétrico para Urgências e Emergências, sendo assim, uma sala cirúrgica também fica bloqueada para este fim. É de suma importância a adequação da sala obstétrica para que as necessidades do setor sejam todas realizadas no Centro Obstétrico, desse modo, o Centro Cirúrgico pode trabalhar com mais celeridade (sala de giro e retaguarda para urgência e emergência). A partir desse cenário, entendemos ser pertinente realizar adequações no Centro Obstétrico, o estudo das necessidades estruturais para tal está previsto para o ano de 2024.

Por fim, a produção do HRB em relação aos atendimentos ambulatoriais está descrita nas tabelas abaixo (tabela 4 e tabela 5), as ofertas em “primeiras consultas médicas” estão destacadas no gráfico abaixo (gráfico 5).

Tabela 4. Produção, atendimentos ambulatoriais (consultas)

271 - Consultas Médicas															
	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	0	0	0	0	462	308	462	480	462	316	462	631	1.848	1.735	-6,11
Interconsultas	0	0	0	0	336	10	336	28	336	85	336	112	1.344	235	-82,51
Consultas Subseqüentes	0	0	0	0	620	2	620	34	620	129	620	321	2.480	486	-80,40
Total	0	0	0	0	1.418	320	1.418	542	1.418	530	1.418	1.064	5.672	2.456	-56,70

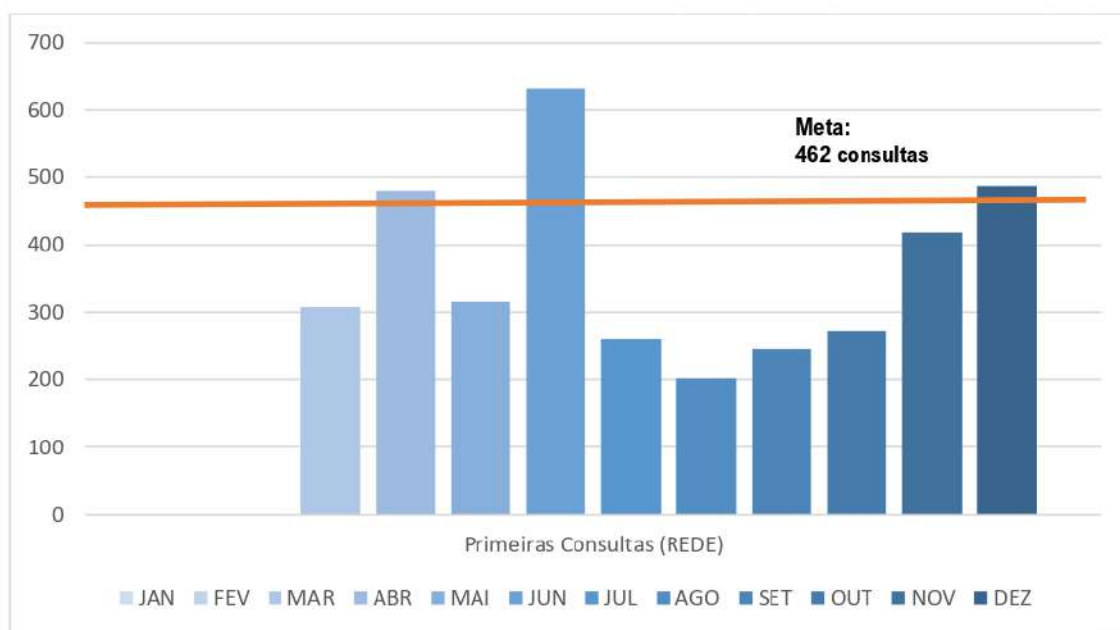
271 - Consultas Médicas															
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	462	261	462	202	462	245	462	273	462	419	462	487	2.772	1.887	-31,93
Interconsultas	336	132	336	146	336	116	336	156	336	173	336	179	2.016	902	-55,26
Consultas Subseqüentes	620	331	620	418	620	319	620	325	630	474	630	482	3.740	2.349	-37,19
Total	1.418	724	1.418	766	1.418	680	1.418	754	1.428	1.066	1.428	1.148	8.528	5.138	-39,75

526 - Consultas Não Médicas															
	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Interconsultas	0	0	0	0	127	0	127	0	127	0	127	7	508	7	-98,62
Consultas Subseqüentes	0	0	0	0	253	0	253	0	253	0	253	0	1.012	0	-100,00
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Total	0	0	0	0	380	0	380	0	380	0	380	7	1.520	7	-99,54

526 - Consultas Não Médicas															
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Interconsultas	127	58	127	172	127	50	127	110	127	156	127	116	762	662	-13,12
Consultas Subseqüentes	253	0	253	0	253	64	253	0	253	0	253	0	1.518	64	-95,78
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Total	380	58	380	172	380	114	380	110	380	156	380	116	2.280	726	-68,16

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

Gráfico 5. Oferta “Primeiras Consultas Médicas” – RAS (atendimento especializado)



Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

Embora o número tenha ficado abaixo do contratado, o HRB buscou planejamento interno mais eficiente, adequação das especialidades e busca de pacientes e demandas reprimidas nos municípios da região sul e norte da DRS V, acreditamos ser válido um plano de ação maior junto à própria regional para consolidar a referência, bem como, buscar demandas que estejam fora do sistema de informação ou até mesmo em outras regiões.

Tabela 5. Produção, atendimentos ambulatoriais (exames e procedimentos)

680 - SADT Externo																
	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total			
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Diagnóstico Laboratório Clínico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	0	0	0	65	0	119	0	133	0	119	0	436	0,00	
Radiografia	0	0	0	0	80	0	90	0	90	0	90	0	350	0	-100,00	
Mamografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Densitometria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Outros exames em Radiologia	0	0	0	0	0	71	0	58	0	72	0	73	0	274	0,00	
Radiologia	0	0	0	0	80	71	90	58	90	72	90	73	350	274	-21,71	
Ecocardiografia	0	0	0	0	150	0	150	11	150	65	150	169	600	245	-59,17	
Ultrassonografia com Doppler	0	0	0	0	150	58	150	127	150	131	150	178	600	494	-17,67	
Ultrassonografia Obstétrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Outras Ultrassonografias	0	0	0	0	100	64	100	129	100	78	100	99	400	370	-7,50	
Ultra-Sonografia	0	0	0	0	400	122	400	267	400	274	400	446	1.600	1.109	-30,69	
Tomografia Computadorizada	0	0	0	0	96	66	96	60	96	78	96	74	384	278	-27,60	
Ressonância Magnética	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Ressonância Magnética com Sedação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Ressonância Magnética	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Cintilografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Outros exames em Medicina Nuclear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Medicina Nuclear in Vivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Endoscopia Digestiva Alta	0	0	0	0	100	45	100	53	100	45	100	68	400	211	-47,25	
Colonoscopia	0	0	0	0	120	20	120	36	120	38	120	44	480	138	-71,25	
CPRE	0	0	0	0	5	0	5	0	5	0	5	0	20	0	-100,00	
Broncoscopia	0	0	0	0	5	0	5	0	5	0	5	0	20	0	-100,00	
Outras Endoscopias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Endoscopia	0	0	0	0	230	65	230	89	230	83	230	112	920	349	-62,07	
Radiologia Intervencionista	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Cateterismo Cardíaco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Cardiologia (Exceto Cateterismo Cardíaco)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Ginecologia-Obstetrícia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Neurologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Oftalmologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonoaudiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Pneumologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Urologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Outros exames em Mét. Diagn. Especialidades	0	0	0	0	286	0	286	0	286	0	286	0	1.144	0	-100,00	
Métodos Diagnósticos em Especialidades	0	0	0	0	286	0	286	0	286	0	286	0	1.144	0	-100,00	
Procedimentos Especiais Hemoterapia	0	30	0	38	0	2	0	44	0	15	0	71	0	200	0,00	
Total	0	30	0	38	1.092	391	1.102	637	1.102	655	1.102	895	4.398	2.646	-39,84	

680 - SADT Externo																
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total			
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%	
Diagnóstico Laboratório Clínico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	125	0	255	0	231	0	315	0	297	0	250	0	1.473	0,00	
Radiografia	90	30	90	72	90	70	90	0	90	29	90	62	540	263	-51,30	
Mamografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Densitometria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Outros exames em Radiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Radiologia	90	30	90	72	90	70	90	0	90	29	90	62	540	263	-51,30	
Ecocardiografia	150	147	150	167	150	169	150	201	150	191	150	219	900	1.094	21,56	
Ultrassonografia com Doppler	150	144	150	158	150	170	150	225	150	215	150	206	900	1.118	24,22	
Ultrassonografia Obstétrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Outras Ultrassonografias	100	115	100	131	100	118	100	114	100	102	100	150	600	730	21,67	
Ultra-Sonografia	400	406	400	456	400	457	400	540	400	508	400	575	2.400	2.942	22,58	
Tomografia Computadorizada	96	40	96	88	96	57	96	127	96	161	96	209	576	682	18,40	
Ressonância Magnética	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Ressonância Magnética com Sedação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Ressonância Magnética	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Cintilografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Outros exames em Medicina Nuclear	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Medicina Nuclear in Vivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Endoscopia Digestiva Alta	100	51	100	138	100	168	100	238	100	389	100	387	600	1.371	128,50	
Colonoscopia	120	28	120	105	120	78	120	34	120	51	120	55	720	351	-51,25	
CPRE	5	0	5	0	5	0	5	0	5	0	5	0	30	0	-100,00	
Broncoscopia	5	0	5	0	5	0	5	0	5	0	5	0	30	0	-100,00	
Outras Endoscopias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Endoscopia	230	79	230	243	230	246	230	272	230	440	230	442	1.380	1.722	24,78	
Radiologia Intervencionista	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Cateterismo Cardíaco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Cardiologia (Exceto Cateterismo Cardíaco)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Ginecologia-Obstetrícia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Neurologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Oftalmologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Otorrinolaringologia/Fonoaudiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Pneumologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Diagnóstico em Urologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Outros exames em Mét. Diagn. Especialidades	286	0	286	0	286	0	286	0	286	0	286	0	1.716	0	-100,00	
Métodos Diagnósticos em Especialidades	286	0	286	0	286	0	286	0	286	0	286	0	1.716	0	-100,00	
Procedimentos Especiais Hemoterapia	0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0,00	
Total	1.102	710	1.102	1.114	1.102	1.061	1.102	1.254	1.102	1.435	1.102	1.538	6.612	7.112	7,56	

Fonte: gestao.saude.sp.gov.br

Justificativa

O atendimento ambulatorial faz parte da atenção especializada da Rede de Atenção à Saúde (RAS), sendo assim, o fluxo de pacientes para atendimento no HRB é dependente da rede, embora a confecção das agendas e disponibilização das cotas seja de responsabilidade da unidade o fluxo alinhado junto aos municípios da DRS-V sul e norte precisa estar consistente.

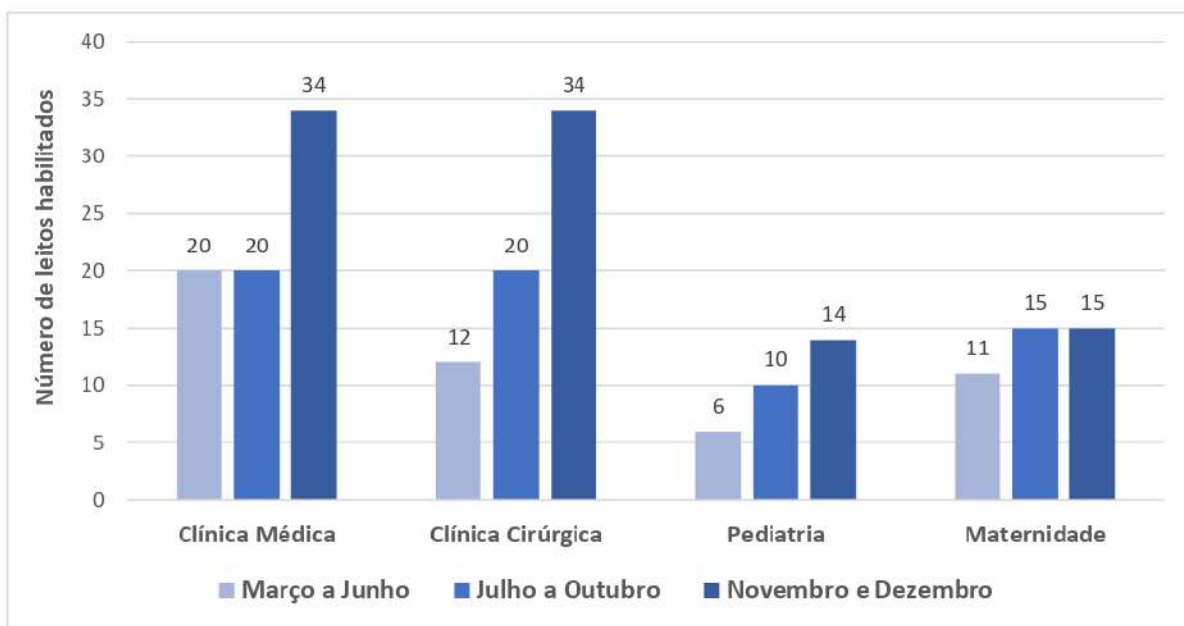
Notamos que são pontos fundamentais o serviço ambulatorial do HRB trabalhar na redução do absenteísmo, perdas primárias e qualificação dos encaminhamentos ao serviço. Vale ressaltar que a planta estrutural/física do hospital não contém nenhum consultório médico para composição dos ambulatórios, sendo assim, a instituição ajustou três salas para realizar os atendimentos. Como as salas de ambulatórios não são montadas para este fim, não existem sanitários adequados para a realização de preparos para exames de colonoscopia (preparo intestinal), ultrassom etc. Atualmente o serviço adaptou parte do pronto atendimento para este fim.

O hospital realizou busca ativa de pacientes para consultas e exames junto aos municípios da região sul e norte em articulação junto ao DRS-V utilizando tais dados e ofertas para mobilização regional.

Outro ponto fundamental é a ausência de equipamentos que não foram enviados pela Secretária de Estado a unidade para realização de exames (métodos diagnósticos em especialidades) exemplo, Holter 24h, MAPA, nasofibroscopia, laringoscopia, eletroneuromiografia.

Por fim, o ano de 2023 foi planejado como sendo o ano da implantação do HRB, inclusive no que tange ao repasse de recursos de custeio. Houve o planejamento de aumento progressivo de leitos disponíveis ao longo do ano e, nesse sentido, as equipes totalmente novas foram se formando e se consolidando. Podemos observar o plano de transição do HRB a partir da análise do gráfico a seguir.

Gráfico 6. Leitos Habilitados SIRESP CGCSS exercício 2023



3. Recursos Financeiros

Para o período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023 os repasses foram de **R\$44.390.940,20**. No período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023 às despesas foram:

- Despesas com pessoal R\$13.141.534,85
- Despesas com Serviços de Terceiros R\$ 17.157.536,95
- Despesa com materiais e medicamentos R\$9.690.562,77
- Despesa gerais (água, energia elétrica, telefone, aluguel) R\$1.609.951,61
- Ações trabalhistas R\$ 6.335,95
- Despesas tributárias e financeiras R\$625.705,24
- Manutenção predial R\$382.406,25
- Investimentos R\$1.937.147,45
- Outras despesas R\$8.934.612,50

Totalizando no período o valor de R\$53.485.793,57.

Contrato de gestão SES-PRC- 2022/18602		
Receitas e despesas efetivas janeiro a dezembro 2023 - HRB		
CNPJ: 49.150.352/0043-71		
RECEITAS		
Origem	Natureza	Valor
Saldo anterior		R\$ 3.014.766,56
Contrato de gestão nº 18602	Custeio	R\$ 44.390.940,20
Repasso termo aditamento - Investimento	Investimento	R\$ 65.323,00
Receitas financeiras	Rendimento	R\$ 197.785,87
Repasso- Complemento piso enfermagem		R\$ 639.277,50
Estornos/reembolsos de despesas		R\$ 586,21
Outras receitas		R\$ 9.098.356,05
Total de receitas		R\$ 57.407.035,39
DESPESAS		
Despesa de pessoal		R\$ 13.141.534,85
Serviços de terceiros		R\$ 17.157.536,95
Materiais e medicamentos		R\$ 9.690.562,77
Gerais		R\$ 1.609.951,61
Ações trabalhistas		R\$ 6.335,95
Despesas tributárias/financeiras		R\$ 625.705,24
Manutenção predial		R\$ 382.406,25
Investimentos		R\$ 1.937.147,45
Outras despesas		R\$ 8.934.612,50
Total de despesas		R\$ 53.485.793,57

a) Demonstração do Custo Unitário dos Serviços

Período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023, a média de custos com as **unidades de internação** foi:

- Clínica médica – sem Mat/Med R\$ 284,91; com mat./Med R\$ 348,85, com Mat/Med e Exames R\$ 531,63.
- Clínica Cirúrgica - sem Mat/Med R\$ 461,26, com Mat/Med R\$ 545,38; com Mat/Med e Exames R\$ 769,80.
- Clínica Obstétrica e Alojamento Conjunto, a média de custo unitário foi: sem Mat/Med R\$ 925,39; com Mat/Med R\$ 1.001,12, com Mat/Med e Exames R\$ 1.086,36.
- Clínica Pediátrica - sem Mat/Med R\$ 5.260,84, com Mat/Med R\$ 5.348,11, com Mat/Med e Exames R\$ 6.436,31.
- Unidade Terapia intensiva (UTI) Adulto - sem Mat/Med R\$ 635,37; com Mat/Med R\$ 1.024,33, com Mat/Med e Exames R\$ 1.126,72.

Tabela 2. Custo médio das internações no HRB por setor

Especialidades	Custo Unitário s/ Mat-Med - R\$	Custo Unitário c/ Mat-Med - R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med e c/ Exame - R\$
Clínica Médica	284,91	348,85	531,63
Clínica Cirúrgica	461,26	545,38	769,80
Clínica Obstétrica Alojamento Conjunto	925,39	1001,12	1086,36
Clínica Pediátrica	5260,84	2348,11	6436,31
UTI Adulto	635,37	1024,33	1126,72

Período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023, a média de custos unitários obtidos em Serviços de **Pronto Atendimento e Ambulatório**:

- Pronto Atendimento Adulto - sem Mat./Med R\$ 244,79; com Mat./Med R\$ 304,40; com Mat./Med e Exames R\$ 420,03.
- Pronto Atendimento Infantil - sem Mat/Med R\$ 191,44; com Mat/Med R\$ 238,19, com Mat/Med e Exames R\$ 328,45.
- Pronto Atendimento Obstétrico - sem Mat/Med R\$ 308,00; com Mat/Med R\$ 383,34, com Mat/Med e Exames R\$ 528,63.
- Ambulatório Consultas Médicas - sem Mat./Med R\$ 37,47; com Mat./Med R\$ 97,72, com Mat./Med e Exames R\$ 110,56.

- Ambulatório Consultas Não Médicas/Sessões - sem Mat./Med R\$ 69,98; com Mat./Med R\$ 87,91, com Mat./Med e Exames 100,70.

Tabela 3. Custo médio das consultas Pronto Atendimento e Ambulatórios HRB

Especialidades	Custo Unitário s/ Mat/Med - R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med - R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med e c/ Exame - R\$
Pronto Atendimento Adulto	244,79	304,40	420,03
Pronto atendimento Infantil	191,44	238,19	328,45
Pronto Atendimento Obstétrico	308,00	383,34	528,63
Ambulatório - Consultas Médicas	37,47	97,72	110,56
Ambulatório - Consultas Não Médicas / Sessões	69,98	87,91	100,70

Período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023, a média de custos unitários das **atividades cirúrgicas:**

- **Centro Cirúrgico (Horas Cirúrgicas)** - sem Mat/Med R\$ 265,59, com Mat/Med R\$ 310,01, com Mat/Med e Exames R\$ 487,23,
- **Média de custo unitário das Órteses e Próteses (por produção R\$ 53,31. Centro Cirúrgico (Qtde. Cirurgias)** - sem Mat/Med R\$ 912,58, com Mat/Med 1.094,42, com Mat/Med e Exames R\$ 1.576,70, média de custo unitário das Órteses e Próteses (por produção, R\$ 177,09.
- **Centro Obstétrico (Qtde. Cirurgias/Partos)** - sem Mat/Med R\$ 2.219,82, com Mat/Med R\$ 2.303,28 e com Mat/Med e Exames R\$ 2.533,61.
- **Centro de Parto Normal (Nº de Partos)** - sem Mat/Med R\$ 925,66, com Mat/Med R\$ 994,56 e com Mat/Med e Exames R\$ 1.094,02.

Tabela 4. Custo médio das atividades cirúrgicas HRB

Especialidades	Custo Unitário s/ Mat/Med R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med R\$	Custo Unitário c/ Mat/Med e c/ Exame R\$	Custo Unitário - Órteses e Próteses (por produção) R\$
CENTRO CIRÚRGICO HORAS CIRÚRGICAS	265,59	310,01	487,23	53,31
CENTRO CIRÚRGICO QTDE. DE CIRURGIAS	912,58	1094,42	1576,70	177,09
CENTRO OBSTÉTRICO QTDE. DE CIRURGIAS/PARTOS	2219,82	2303,28	2533,61	-
CENTRO DE PARTO NORMAL Nº DE PARTOS	925,66	994,56	1094,02	-

Para 01 de Janeiro a 31 de dezembro de 2023, a média de custos dos **SADTs**:

- Análises Clínicas R\$ 391,83,
- Radiologia Geral R\$ 308,75,
- Doppler Vascular R\$ 154,52,
- Ecocardiograma R\$291,50,
- Ultrassonografia R\$ 185,67,
- Tomografia Computadorizada R\$ 356,50,
- Endoscopia/Broncoscopia/Colonoscopia R\$ 425,25.

Tabela 5. Custo médio dos Serviços Auxiliares de Diagnóstico e Terapia (SADTs)

Especialidades	Equipes	Custo Unitário - R\$
Análises Clínicas	-	391,83
Radiologia Geral	4	308,75
Doppler Vascular	1	154,52
Ecocardiografia	1	291,50
Ultrassonografia	1	185,67
Tomografia Computadorizada	1	356,50
Endoscopia / Broncoscopia / Colonoscopia	7	425,25

Documento assinado digitalmente
 **LEONARDO HENRIQUE NOGUEIRA DE MATOS**
Data: 14/04/2024 12:20:23-0300
verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Bebedouro, 10 de abril de 2024.

Fundação PIO XII